



**Jaarbericht 2021**

## Inhoud

|     |                                                              |    |
|-----|--------------------------------------------------------------|----|
| 1.  | Het profiel van MKB NedSense                                 | 5  |
| 2.  | Bestuursverslag 2021                                         | 7  |
| 3.  | Verslag van de Raad van Commissarissen                       | 9  |
| 4.  | Gebeurtenissen na 30 december 2021                           | 10 |
| 5.  | Risicofactoren                                               | 11 |
| 5.1 | Risicofactoren algemeen                                      | 11 |
| 5.2 | Risicobereidheid                                             | 13 |
| 5.3 | Controle- en beheerssystemen                                 | 13 |
| 6.  | Corporate Governance                                         | 15 |
| 6.1 | Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen                  | 15 |
| 6.2 | Maatschappelijke aspecten van ondernemen                     | 15 |
| 6.3 | Juridische structuur                                         | 15 |
| 6.4 | Statuten, benoeming en ontslag bestuurders en commissarissen | 16 |
| 6.5 | Uitgifte en verkrijging van aandelen                         | 16 |
| 6.6 | Overnamerichtlijn                                            | 17 |
| 6.7 | Corporate Governance Code                                    | 18 |
| 6.8 | Corporate Governance Verklaring                              | 19 |
| 6.9 | Maatschappelijke aspecten van ondernemen                     | 19 |
| 7.  | Remuneratiebeleid                                            | 19 |
| 7.1 | Raad van Bestuur                                             | 20 |
| 7.2 | Raad van Commissarissen                                      | 20 |
| 8.  | Personalia                                                   | 21 |
| 8.1 | Raad van Bestuur                                             | 21 |
| 8.2 | Raad van Commissarissen                                      | 21 |
| 8.3 | Rooster van aftreden                                         | 21 |
| 9.  | Bestuursverklaring                                           | 23 |



Beste aandeelhouder,

Met genoegen bieden wij het Jaarbericht 2021 van MKB Nedsense aan. Dit jaarbericht heeft betrekking op de ontwikkelingen van MKB Nedsense in het kalenderjaar 2021.

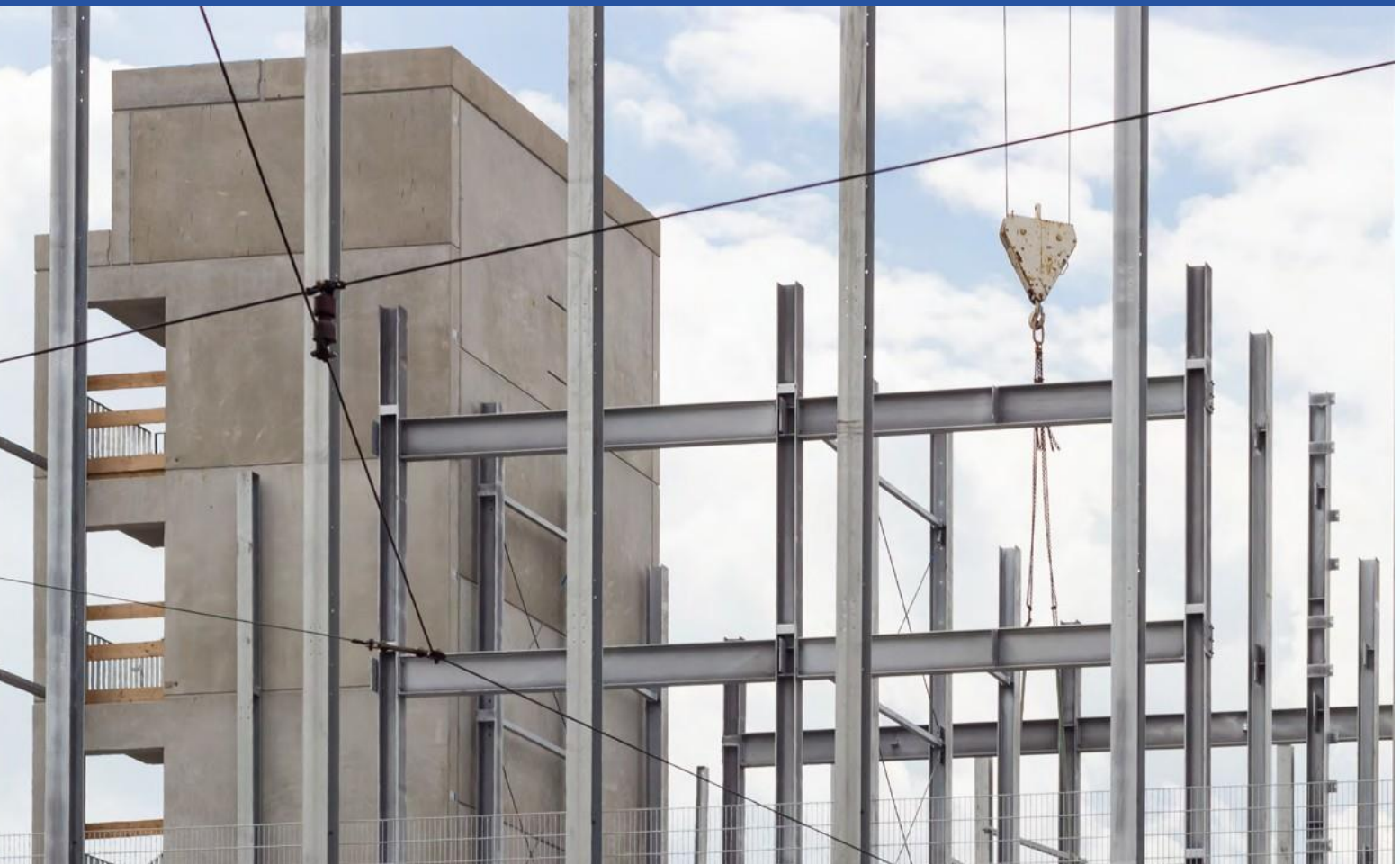
Hoewel corona zijn weerslag had op de bestaande portefeuillebedrijven, behaalden deze bedrijven nog een positief bedrijfsresultaat.

Daarnaast hebben we twee investeringen toe kunnen voegen.

We zijn er van overtuigd dat zich in het segment van MKB Nedsense – MKB-ondernemingen met een ondernemingswaarde tussen 1 en 10 miljoen euro – goede kansen zullen voordoen.

Wij zullen ons inspannen om in 2022 verder te groeien.

Peter Paul de Vries



MKB Nedsense N.V.  
Postbus 26  
1400 AA Bussum  
[www.mkbnedsense.nl](http://www.mkbnedsense.nl)

**Raad van Bestuur**

P.P.F. de Vries

**Raad van Commissarissen**

G.P. Hettinga  
D. van Dam

## 1. Het profiel van MKB Nedsense

MKB Nedsense is een te Bussum gevestigde beursgenoteerde investeringsmaatschappij. Het bestuursverslag betreft het kalenderjaar 2021. MKB Nedsense rapporteert als een ‘investment entity’ en maakt gebruik van de consolidatievrijstelling conform IFRS-10.

MKB Nedsense focust als investeringsmaatschappij op investering in mkb-ondernemingen en het ondersteunen van de groeiambities van deze ondernemingen. MKB Nedsense richt zich op het investeren en deelnemen in ondernemingen met een waarde tot circa 10 miljoen euro. Daarbij wordt in beginsel een ondergrens van 1 miljoen euro gehanteerd. In november 2020 heeft MKB Nedsense bekendgemaakt dat de investeringsfocus in toenemende mate gelegd zal worden op de IT-sector (informatie- en technologie). MKB Nedsense is – met GNS Brinkman en Axess – actief in de technologiesector.

Bij de beoordeling van mogelijke investeringen in een onderneming wordt geanalyseerd of en in hoeverre de betreffende onderneming voldoet aan een of meer van de volgende criteria:

- de onderneming heeft een substantiële marktpositie;
- de onderneming heeft een ondernemingswaarde in de range van 1-10 miljoen euro;
- de onderneming is actief in een groeiende markt en/of heeft voldoende potentie voor groei en/ of marge-verbetering;
- de onderneming heeft stabiele en/of groeiende kasstromen;
- de onderneming heeft haar hoofdactiviteiten in de Benelux;
- de onderneming heeft een sterk track record;
- de onderneming heeft een sterk management;
- de onderneming heeft potentie om (op termijn) dividend uit te keren;
- de onderneming hanteert een degelijk risicobeheersingssysteem;
- de onderneming en haar management zijn in staat te voldoen aan de verplichtingen in verband met de beursnotering van investeerder MKB Nedsense;
- de onderneming heeft een duurzaam karakter; en
- de onderneming heeft een beleid op het gebied van diversiteit.

Of een onderneming voldoet aan de bovenstaande criteria wordt beoordeeld door de directie en – in zijn toezichthoudende functie - de Raad van Commissarissen. Hierbij wordt onder meer de sector waarin de onderneming actief is in ogenschouw genomen.

### Rapportage

MKB Nedsense rapporteert sinds 2017 als een ‘investment entity’ conform de IFRS 10 ‘consolidatievrijstelling’. Dat betekent dat de cijfers van de diverse meerderheidsbelangen niet worden geconsolideerd. De investeringen en meerderheidsbelangen worden op basis van ‘fair value’ gewaardeerd en gepresenteerd. Tevens is er sprake van een exit-strategie voor de investeringen. In het toelichtende verslag worden cijfers van de meerderheidsbelangen weergegeven. De cijfers van de betreffende entiteiten zijn in het kader van deze jaarrekening niet integraal gecontroleerd.

### **Financieringsbronnen**

MKB Nedsense heeft diverse financieringsbronnen ter beschikking om investeringen te doen, bedrijven te acquireren of belangen te nemen:

- a) kasmiddelen;
- b) aanwending van kasstromen van MKB Nedsense (rente, dividenden en aflossingen);
- c) desinvesteringen;
- d) uitgifte van aandelen;
- e) (al dan niet) gedeeltelijke financiering van de koopsom of investering;
- f) aantrekken van vreemd vermogen op het niveau van MKB Nedsense.

### **Dividendbeleid**

MKB Nedsense zal overwegen om, indien de resultaten daartoe ruimte bieden, dividend uit te keren. Dit besluit en de hoogte van een eventueel voor te stellen dividend, zullen onder meer afhankelijk zijn van het financiële en operationele resultaat, de kasstroom, alsmede van de balanspositie van MKB Nedsense en van de vraag of de beschikbare middelen moeten worden aangewend voor aflossing of investeringen.

### **Boekjaar**

MKB Nedsense had een verlengd boekjaar dat loopt van 1 januari 2019 tot en met 30 december 2020. De cijfers in dit jaarbericht hebben betrekking op de periode van 31 december 2020 tot en met 30 december 2021 en worden vergeleken met de cijfers over dezelfde periode een jaar eerder.

## 2. Bestuursverslag 2021

### Ontwikkeling portefeuillebedrijven

In dit verslag besteden wij aandacht aan de ondernemingen die deel uitmaken van de portefeuille van MKB Nedsense: GNS Brinkman en Axess. Bij deze twee ondernemingen werkten ultimo 2021 circa 40 medewerkers op FTE-basis. De totale omzet over 2021 van deze twee bedrijven bedraagt 7,2 miljoen euro met een bedrijfsresultaat (EBITDA) van 0,5 miljoen euro. Gedurende 2021 zijn er twee nieuwe investeringen gedaan, een minderheidsbelang in Almunda Professionals en een klein belang in TIB-TEC.

### GNS Brinkman zet in op productinnovatie

GNS Brinkman, gevestigd te Zaandam, is actief op het gebied van de ontwikkeling en productie van inbraak- en brandwerende oplossingen, zoals rolhekken, roldeuren en branddeuren. Ook levert GNS Brinkman service, reparatie en onderhoud (SRO) op deze producten.

GNS Brinkman is ontstaan uit een fusie van de bedrijven GNS en Brinkman. GNS was in 2007 ontstaan uit een fusie tussen Gorter Branddeuren (1837), NRF (de Nederlandse Rolluiken Fabriek, 1967) en Slaets (1850). Brinkman is ontstaan in 1920.

De belangrijkste afzetmarkten van GNS Brinkman zijn de utiliteitsbouw, de industriële sector, supermarkten en andere grootwinkelbedrijven in met name de Randstad en Noord-Brabant. Ongeveer 10% van de omzet is afkomstig van export naar België, Duitsland en Denemarken. Daarnaast vindt op bescheiden schaal export plaats naar andere Europese landen. De markt wordt gekenmerkt door productie- en installatieopdrachten op projectbasis. GNS Brinkman onderscheidt zich van de concurrentie door haar innovatieve maatoplossingen. Daarnaast focust GNS Brinkman zich op het vergroten van de aanwezigheid in de SRO-markt om een stabielere omzetbasis te creëren.

Mede door deze stappen wist GNS Brinkman in het boekjaar 2021 bij een omzet van 4,7 miljoen euro een klein positief bedrijfsresultaat van 0,3 miljoen euro te behalen. Als belangrijkste groeikansen ziet het management van GNS Brinkman het versnellen van productinnovaties, het uitbreiden van de SRO-afdeling en het actiever aanbieden van advies op het gebied van brandveiligheid.

### Axess: groeikansen door de vergrijzing

Axess is een internationale producent van vijf typen liften en is gevestigd te Zaandam. De installatie van de liften bij de klant wordt daarbij uitbesteed. Daarnaast verzorgt de liftbouwer reparaties, onderhoud en periodieke controles van ongeveer 450 door Axess geïnstalleerde liften. Axess is een specialist op het gebied van platformliften waarvoor, in tegenstelling tot conventionele liften, geen liftschacht nodig is. Hierdoor worden ze relatief eenvoudig en goedkoop geïnstalleerd. Axess installeert liften, voornamelijk in de marksegmenten onderwijs (scholen en BSO's), zorg (huisartsen en zorgwoningen), woningen (appartementengebouwen en particuliere woningen) en retail (supermarkten en andere winkels).

Daarnaast biedt Axess goederenliften voor de industrie. Axess speelt met diverse producten in op de vergrijzingstrend. Naast liften in woningen biedt Axess ook zogenaamde mindervalidenheffers aan. Dit is een lifttype dat specifiek ontwikkeld is om kleine hoogtes te overbruggen op locaties waar de bouw van platform- of standaardliften niet nodig of niet mogelijk is. Axess genereert een deel van de omzet in het buitenland. In 2021 werd een kleine overname gedaan, de activa van SK Lifttechniek werden gekocht van de curator. Een aantal projecten werd vanwege corona uitgesteld. Axess boekte over 2021 een omzet van 2,5 miljoen euro en behaalde een bedrijfsresultaat van 0,2 miljoen euro.

### **Almunda Professionals**

MKB Nedsense heeft in juli 2021 een belang genomen in Almunda Professionals NV. Almunda Professionals is een beursgenoteerde holding met een focus op de inzet van professionals ten behoeve van consultancy en ondersteuning van bedrijven en organisaties in specifieke sectoren. Almunda Professionals N.V. streeft naar een combinatie van autonome groei en acquisities. Naast de huidige deelneming Novisource, die actief is in Business & IT consultancy, is er in 2021 ook overeenstemming bereikt over de overname van een belang van 60% in PIDZ, een platform voor professionals in de zorgsector.

### **Investing in startup TIB-TEC**

MKB Nedsense heeft in november 2021 een belang genomen in TIB-TEC, een in Zwitserland gevestigde waterstof start-up die een beschermde technologie commercialiseert waarmee het mogelijk is om groene waterstof te produceren en te gebruiken. TIB-TEC treft voorbereidingen voor een beursnotering aan de Zwitserse beurs: BX Swiss stock exchange. MKB Nedsense geeft met deze investering invulling aan haar doelstelling om in technologiebedrijven te investeren. De investering, groot 1,8 miljoen euro, is deels (een derde) in cash voldaan en deels (tweederde) in nieuwe aandelen MKB Nedsense.

### **Resultaten 2021: licht positief resultaat**

Investeringsmaatschappij MKB Nedsense heeft in het boekjaar 2021 een licht positief operationeel resultaat (EBIT) behaald van 0,1 miljoen euro positief (2020: - 0,6 miljoen euro). De investeringsportefeuille steeg in waarde. Daartegenover stonden lage kosten van de holding.

Het eigen vermogen van MKB Nedsense steeg van 6,13 miljoen euro (ultimo 2020) naar 8,95 miljoen euro ultimo 2021. Deze stijging is het gevolg van nieuwe investeringen die met uitgifte van aandelen zijn gefinancierd. Die investeringen zijn gedaan in Almunda Professionals en TIB-TEC. De intrinsieke waarde van MKB Nedsense is het afgelopen boekjaar gestegen van 7,5 tot 9,0 eurocent per aandeel. De winst per aandeel over 2021 bedroeg 0,1 eurocent (2020: - 1 eurocent).

In het boekjaar hebben geen grote verkooptransacties plaatsgevonden. In de huidige situatie geven directie en Raad van Commissarissen er de voorkeur aan de beschikbare middelen aan te houden voor mogelijke investeringen. In dat kader wordt voorgesteld om het dividend over 2020 te passeren.

### **Impact Covid-19**

MKB Nedsense is niet immuun gebleken voor de gevolgen van het Covid-19 virus. GNS Brinkman en Axess hadden daardoor te maken met druk op de omzet als gevolg van het uitstellen of het niet opleveren van projecten en een daling van het aantal offerte-aanvragen. De sterke balans en de netto kaspositie bieden MKB Nedsense de mogelijkheid om kansen te benutten en nieuwe investeringen te doen. MKB Nedsense heeft gedurende het afgelopen boekjaar geen beroep gedaan op de NOW-regeling.

Tegen de achtergrond van het huidige onzekere economische klimaat is besloten geen verwachtingen over de resultaten in het kalenderjaar 2022 uit te spreken.



### 3. Verslag van de Raad van Commissarissen

Het verslag van de Raad van Commissarissen heeft betrekking op het boekjaar 2021.

De Raad van Commissarissen heeft zowel in als buiten de vergaderingen toezicht gehouden op het door de Raad van Bestuur gevoerde bestuur. Het bestuur heeft de jaarrekening over het boekjaar 2021 opgemaakt en aan de Raad van Commissarissen voorgelegd. Dit Jaarbericht is niet gecontroleerd door een accountant.

Aandachtspunten voor de Raad van Commissarissen in het afgelopen boekjaar waren onder andere de operationele verbetering van de bestaande activiteiten, de invulling van de strategie, acquisitiemogelijkheden, de naleving van wet- en regelgeving, alsmede het laag houden van het kostenniveau. De Raad van Commissarissen bespreekt op regelmatige basis de strategie en de daarmee gepaard gaande risico's. Ten aanzien van de strategie is in overleg met het bestuur besloten om een sterkere focus aan te brengen op ICT-ondernemingen.

Bij invulling van de strategie als investeringsmaatschappij is aandacht besteed aan onder andere de implementatie en haalbaarheid daarvan en de kansen en risico's voor de vennootschap. In dat kader zijn tevens de investeringen en desinvesteringen besproken alsmede de exit-strategie en de financieringsstructuur. Tevens is de verdere professionalisering van de organisatie besproken alsmede de invulling van het management. Voorts is er aandacht geweest voor het invullen van de vacante positie van accountant na het opzeggen van haar OOB-vergunning door accon avm.

Zoals bekend heeft MKB Nedsense last van de krapte in de accountantsmarkt voor beursfondsen. Nadat onze accountant accon avm in maart 2019 haar vergunning bij AFM inleverde, kan MKB Nedsense nog maar kiezen uit zes accountantskantoren. Dit is het laagste aantal in heel Europa. Uiteindelijk was MKB Nedsense genoodzaakt om het boekjaar te verlengen tot eind 2020. Voor u ligt een jaarverslag 2021 met jaarrekening, met alle details zoals u deze gewend bent.

MKB Nedsense voldeed gedurende 2021 grotendeels aan de 'best practice' bepalingen van de Corporate Governance Code met betrekking tot de Raad van Commissarissen. Hierover kunt u meer lezen in het hoofdstuk 6 'Corporate Governance'.

De Raad van Commissarissen heeft tweemaal buiten aanwezigheid van het bestuur vergaderd. Hierbij werd onder meer het functioneren van de Raad van Bestuur en het eigen functioneren besproken.

Raad van Commissarissen

G.P. Hettinga  
D. van Dam

#### 4. Gebeurtenissen na 30 december 2021

Er zijn geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum.

## 5. Risicofactoren

De Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen van MKB Nedsense nemen hun verantwoordelijkheden voor de risicobeheersing en de daartoe geïmplementeerde systemen van risicobeheersing en -controle binnen de organisatie serieus. MKB Nedsense hecht belang aan een goede risicobeheersing en -controle en draagt zorg voor een verdere ontwikkeling en optimalisering ervan. Het bestuur is van mening dat de interne risicobeheersings- en controlesystemen een redelijke mate van zekerheid geven dat de financiële verslaglegging geen onjuistheden van materieel belang bevat en dat deze systemen in het verslagjaar naar behoren hebben gewerkt. Wij hebben geen indicaties dat deze systemen in het lopende jaar niet naar behoren zullen werken.

Specifiek worden de volgende risico's onderscheiden voor MKB Nedsense:

### 5.1 Risicofactoren algemeen

#### Strategische risico's

De strategie die de MKB Nedsense heeft gekozen, is onlosmakelijk verbonden met het nemen van risico's. De belangrijkste risico's worden hierbij gevormd door de conjuncturele omstandigheden, de consumentenbestedingen en de arbeidsmarkt. Investeren om waardegroei te creëren voor de aandeelhouders is een essentieel onderdeel van de strategie van MKB Nedsense. Tegenvallende conjuncturele omstandigheden kunnen tot gevolg hebben dat MKB Nedsense of haar portefeuillebedrijven minder presteren dan verwacht. MKB Nedsense zal regelmatig haar portefeuille toetsen op strategische risico's. Hierbij worden de activiteiten getoetst aan de daaraan gestelde rendements- en groeicriteria en hun impact op het risicoprofiel van MKB Nedsense. Spreiding van het risico is geen doel op zich. Daarnaast kunnen een eventuele neergang van de financiële markten en een eventuele herleving van de schulden crisis hun weerslag hebben op het economische klimaat in Nederland en daarbuiten, wat gevolgen kan hebben voor de activiteiten van MKB Nedsense dan wel de toegang tot extern kapitaal kan beperken.

#### Exploitatierisico's

De resultaten uit de exploitatie van de ondernemingen waarin MKB Nedsense investeert, kunnen tegenvallen, onder andere door toenemende exploitatiekosten of andere onvoorziene omstandigheden. Zo zijn de activiteiten van GNS Brinkman en Axess deels afhankelijk van de bouwsector, aanwezigheid van technisch personeel en de benodigde keurmerken om te opereren. De ondernemingen hebben relatief hoge vaste kosten in de vorm van arbeidskosten. Een onvoorziene stijging van de arbeidskosten van een van de bedrijven of deelnemingen, bijvoorbeeld als gevolg van nieuwe cao-afspraken, of een uitval van omzet zal dan ook een negatief effect kunnen hebben op het resultaat van de ondernemingen waarin MKB Nedsense investeert.

#### Marktwaarderisico

MKB Nedsense kan ook in beursgenoteerde bedrijven investeren. Deze investeringen worden gewaardeerd op basis van de reële waarde, waarbij doorgaans wordt aangesloten bij de beurskoers. Een daling van de beurskoers kan daarom de waarde van deze investeringen negatief beïnvloeden. Indien de waarde van deze investeringen vermindert, zal dat een direct gevolg hebben voor het resultaat en/of het eigen vermogen. Het risico bestaat dat investeringen hierdoor niet het gewenste resultaat opleveren.

#### Risico verbonden aan de beursnotering

MKB Nedsense is genoteerd op de officiële markt van Euronext Amsterdam en dient daardoor aan de daarvoor geldende wet- en regelgeving te voldoen. Indien deze regelgeving verandert, kan dit leiden tot extra kosten voor MKB Nedsense.

### Organisatorisch risico

De organisatie is in sterke mate afhankelijk van enkele sleutelfiguren, waaronder in elk geval de bestuurder. Voorts wordt de bedrijfsvoering deels uitgevoerd door personen van grootaandeelhouder Value8.

### Acquisitierisico

In een proces voor een acquisitie maakt MKB Nedsense hypothesen, veronderstellingen en afwegingen met betrekking tot mogelijke toekomstige gebeurtenissen. De feitelijke ontwikkeling kan hiervan significant afwijken. Ook kunnen beoordelingsfouten in het due diligence-proces en de contractonderhandelingen leiden tot verliezen en/of reputatieschade voor MKB Nedsense. MKB Nedsense probeert dit risico zoveel mogelijk te beperken door acquisities zo zorgvuldig mogelijk uit te voeren. Waar nodig schakelt MKB Nedsense de hulp in van externe adviseurs, die de vennootschap ondersteunen bij het in kaart brengen van de risico's en die MKB Nedsense adviseren over de wijze waarop deze langs (onder andere) contractuele weg zoveel mogelijk beperkt kunnen worden.

### Juridisch risico

MKB Nedsense kan voor haar acties aansprakelijk worden gesteld. Hoewel MKB Nedsense op het moment van publicatie van dit Jaarrekening niet bekend is met enige (dreigende) materiële procedures, kan MKB Nedsense voor eventueel tekortschietende dienstverlening of andere mogelijke schade aansprakelijk worden gesteld. Dergelijke aansprakelijkheidsprocedures kunnen in het algemeen hoge kosten met zich meebrengen. Bij de verkoop van ondernemingen worden in meer of mindere mate garanties afgegeven ten aanzien van de juistheid van de verstrekte informatie.

### Liquiditeitsrisico

Liquiditeitsrisico is het risico dat men over onvoldoende middelen beschikt om aan de directe verplichtingen te voldoen. Indien MKB Nedsense nieuwe verplichtingen aangaat, zou dit kunnen leiden tot een hoger liquiditeitsrisico. Ten aanzien van toekomstige liquiditeitsvraag kan MKB Nedsense afhankelijk zijn van de bereidheid van grootaandeelhouders (waaronder in belangrijke mate Value8) tot het verstrekken van middelen. De aanwezige liquide middelen worden aangehouden bij een Nederlandse grootbank met een A-rating.

### Fiscaal risico

Een wijziging van fiscale wet- of regelgeving, jurisprudentie of standpunten van de belastingdienst in Nederland kan negatieve invloed hebben op de (toekomstige) resultaten van MKB Nedsense.

### Valutarisico

De activiteiten van MKB Nedsense geschieden grotendeels in euro's. MKB Nedsense maakt momenteel geen gebruik van financiële instrumenten ten einde valutarisico's af te dekken.

### Overige risico's

Ook MKB Nedsense is niet immuun voor de gevolgen van het COVID-19 virus. In dat kader voorzien zowel GNS Brinkman als Axess een verdere vraaguitval als gevolg van het uitstellen of het niet opleveren van projecten en een daling van het aantal offerteaanvragen. Los hiervan zijn activiteiten van GNS Brinkman en Axess afhankelijk van de conjuncturele omstandigheden in de markten waar zij actief zijn. Zo zijn de activiteiten van GNS Brinkman en Axess deels afhankelijk van de bouwsector. De ondernemingen hebben relatief hoge vaste kosten in de vorm van arbeidskosten. Een uitval van omzet of uitstel van orders, zal dan ook een negatief effect kunnen hebben op het resultaat van de ondernemingen waarin MKB Nedsense investeert.



## 5.2 Risicobereidheid

Het nastreven van de doelstellingen houdt onlosmakelijk verband met het nemen van (beheerste) risico's. De bereidheid om risico's te nemen staat in verhouding tot de omvang en levensfase van de (toekomstige) activiteiten, alsmede het te verwachte rendement. MKB Nedsense heeft een zeer lage risicobereidheid in het kader van compliance en reputatie. MKB Nedsense heeft zich tot doel gesteld om de organisatie zodanig in te richten dat slagvaardig ondernemerschap hand in hand gaat met het effectief beheersen van risico's.

## 5.3 Controle- en beheerssystemen

Gedurende het boekjaar hebben de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen voortdurend de effectieve werking van bestaande risicobeheersings- en controlesystemen geanalyseerd en beoordeeld, hierbij gebruik makend van de daartoe ter beschikking staande formele processen, rapportages en evaluaties. Geconcludeerd is dat het interne risicobeheersingssysteem in het verslagjaar naar behoren heeft gefunctioneerd en dat er geen onverantwoorde risico's zijn genomen.



## 6. Corporate Governance

MKB Nedsense heeft een Raad van Bestuur en een Raad van Commissarissen, de zogenaamde two-tier bestuursstructuur. Hierna zijn de hoofdlijnen van de huidige structuur opgenomen.

### 6.1 Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen

De Raad van Bestuur voert in samenspraak met de Raad van Commissarissen het bestuur over de vennootschap. De Raad van Bestuur legt over zijn acties verantwoording af aan de Raad van Commissarissen en aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De Raad van Bestuur wordt gevoerd door de heer De Vries. De Raad van Commissarissen oefent toezicht uit op de algemene gang van zaken bij MKB Nedsense en het beleid van de Raad van Bestuur. Bij de vervulling van hun taak richten de commissarissen zich naar het belang van de vennootschap. Het bestuur verschaft de Raad van Commissarissen tijdig de voor de uitoefening van diens taak noodzakelijke informatie en documenten. De commissarissen worden benoemd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

De Raad van Commissarissen zal voortdurend toetsen of de veranderende activiteiten van MKB Nedsense van invloed moeten zijn op de samenstelling van de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen. Daarbij zal bij een vacature bij gelijke geschiktheid de voorkeur uitgaan naar een vrouwelijke kandidaat. Momenteel zijn er geen vrouwelijke leden in de Raad van Bestuur of de Raad van Commissarissen. In 2021 zijn er geen vacatures ontstaan, anders dan de oriëntatie voor de invulling van het management. Thans voldoet MKB Nedsense nog niet aan het vereiste in de Wet Bestuur & Toezicht van een zoveel mogelijk evenwichtige verdeling van zetels over mannen en vrouwen. MKB Nedsense zal in de toekomst het belang van een evenwichtige samenstelling nadrukkelijk meewegen.

### 6.2 Maatschappelijke aspecten van ondernemen

De vennootschap houdt rekening met de relevante maatschappelijke aspecten van ondernemen. Bij de aankoop van nieuwe portefeuillebedrijven zal de vennootschap de maatschappelijke aspecten, zoals duurzaamheid en sociale aspecten, meenemen in de besluitvorming om tot een waardegroei voor aandeelhouders te komen.

### 6.3 Juridische structuur

MKB Nedsense is een aan Euronext Amsterdam genoteerde naamloze vennootschap. MKB Nedsense heeft per 30 december 2021 alsmede per datum van de jaarrekening 40.600.000 gewone aandelen en 59.400.000 aandelen A uitstaan. De aandelen A hebben dezelfde rechten als de gewone aandelen en zijn op verzoek van de houder converteerbaar in gewone aandelen. Voorts zijn er in het kader van de transactie door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 7 maart 2018 de volgende rechten op aandelen verstrekt aan Value8:

Warrants uit te oefenen in 13.333.333 nieuwe aandelen tegen betaling van 0,15 euro per aandeel.

Er zijn geen aandelen uitgegeven waaraan bijzondere winstrechten zijn verbonden. Ter zake van geen van de uitgegeven aandelen is sprake van een beperking van stemrecht, een termijn voor de uitoefening van stemrecht en/of uitgifte van certificaten van aandelen met medewerking van MKB Nedsense.

Volgens het register van de AFM zijn er per datum van de jaarrekening vier aandeelhouders met een reëel belang groter dan 3 procent. De werkelijke belangen kunnen binnen de bandbreedte afwijken:

|                                        |        |
|----------------------------------------|--------|
| • Value8 N.V.                          | 62,69% |
| • J.P. Visser                          | 15,19% |
| • P.P.F. de Vries (3L Capital Holding) | 4,94%  |
| • St. Admin TI Holdings                | 8,70%  |

Er zijn geen belangrijke overeenkomsten waarbij de vennootschap partij is en die tot stand komen, worden gewijzigd of ontbonden onder de voorwaarde van een wijziging van zeggenschap over de vennootschap nadat een openbaar bod is uitgebracht. De vennootschap heeft ook geen overeenkomsten met een bestuurder of werknemer die voorzien in een uitkering bij beëindiging van het dienstverband naar aanleiding van een openbaar bod op de aandelen van de vennootschap.

## 6.4 Statuten, benoeming en ontslag bestuurders en commissarissen

Hieronder volgen de relevante bepalingen uit de statuten, voor zover deze niet elders in dit Jaarrekening worden vermeld.

Artikel 17.1 van de statuten van MKB Nedsense stelt dat MKB Nedsense wordt bestuurd door een bestuur bestaande uit één of meer bestuurders. Op grond van artikel 25.1 is er een Raad van Commissarissen, bestaande uit één of meer personen. Voorts stelt artikel 18.1 dat de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AvA) de Bestuurders benoemt uit een voordracht, op te maken door de Raad van Commissarissen. Op grond van artikel 19.1 kan de AvA een Bestuurder te allen tijde kan schorsen of ontslaan. Op grond van artikel 27.1 kan de AVA te allen tijde ieder lid van de Raad van Commissarissen schorsen of ontslaan.

Voor het wijzigen van de rechten van de aandeelhouders van MKB Nedsense is een statutenwijziging noodzakelijk. Een bestuursbesluit omtrent een voorstel tot wijziging van de statuten is onderworpen aan de goedkeuring van de Raad van Commissarissen op grond van artikel 23.2.

## 6.5 Uitgifte en verkrijging van aandelen

Aandelen worden conform artikel 7 van de statuten uitgegeven ingevolge een besluit van het bestuur, indien en voor zover de raad van bestuur daartoe door de AvA is aangewezen. Het bestuursbesluit is onderworpen aan de goedkeuring van de Raad van Commissarissen.

Bij uitgifte van aandelen heeft iedere aandeelhouder een voorkeursrecht naar evenredigheid van het gezamenlijke bedrag van zijn aandelen, behoudens het bepaalde in de wet. Het voorkeursrecht kan, telkens voor een enkele uitgifte, worden beperkt of uitgesloten door het tot uitgifte bevoegde orgaan. Verrijking anders dan om niet kan slechts plaatsvinden indien en voor zover de Algemene Vergadering het bestuur daartoe heeft gemachtigd.

Op grond van artikel 7.2 geldt het volgende: De aanwijzing van de Raad van Bestuur als het tot uitgifte bevoegd orgaan kan bij besluit van de AvA telkens voor niet langer dan twee jaren worden bepaald.

Het daartoe strekkend besluit van de AvA kan slechts worden genomen op voorstel van de raad van bestuur dat is onderworpen aan de goedkeuring van de Raad van Commissarissen. Bij deze aanwijzing wordt bepaald hoeveel aandelen mogen worden uitgegeven. Een bij besluit van de AvA gegeven aanwijzing kan, tenzij bij de aanwijzing anders is bepaald, niet worden ingetrokken.

Op grond van artikel 12.5 geldt het volgende. Verkrijging van eigen aandelen anders dan om niet kan slechts plaatsvinden indien de AvA de Raad van Bestuur daartoe heeft gemachtigd. Deze machtiging geldt voor ten hoogste achttien maanden. De AvA moet in de machtiging bepalen hoeveel aandelen of certificaten daarvan mogen worden verkregen, hoe zij mogen worden verkregen en tussen welke grenzen de prijs moet liggen. Het besluit tot inkoop van aandelen behoeft de voorafgaande goedkeuring van de Raad van Commissarissen.

Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 30 juni 2021 heeft de aandeelhoudersvergadering het bestuur gemachtigd om voor een periode van achttien maanden 20 procent van de geplaatste aandelen uit te geven en tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht hiervan. In aanvulling hierop is op 7 maart 2018 de machtiging gegeven om maximaal 58.333.333 aandelen uit te geven in het kader van de transactie, daarvan resteert thans de machtiging tot het uitgeven van de 13.333.333 aandelen in het kader van de verstrekte warrants.

Ook is het bestuur gemachtigd om gedurende de wettelijke maximumtermijn van achttien maanden, gerekend vanaf 30 juni 2021, aandelen in te kopen met inachtneming van de wet en de statuten. Het maximum aantal aandelen dat kan worden ingekocht, bedraagt 20 procent van het geplaatste kapitaal.

## **6.6 Overnamerichtlijn**

Ingevolge artikel 1 Besluit artikel 10 Overnamerichtlijn, licht MKB Nedsense hierna het volgende toe:

### **Kapitaalstructuur**

De kapitaalstructuur staat vermeld in hoofdstuk 6.3 ‘Juridische structuur’.

### **Beperkingen**

MKB Nedsense kent beperkingen van overdracht van aandelen, stemrecht, termijnen voor de uitoefening van stemrecht en de uitgifte. Voorts is MKB Nedsense niet bekend met enige overeenkomst tussen aandeelhouders inzake de beperking van overdracht of stemrecht.

### **Melding zeggenschap**

De substantiële deelnemingen, voor zover bekend aan MKB Nedsense, staan vermeld in hoofdstuk 6.3.

### **Bijzondere zeggenschapsrechten en controlemechanismen**

Er zijn geen bijzondere zeggenschapsrechten verbonden aan aandelen. Er zijn geen mechanismes voor de controle van een regeling die rechten toekent aan werknemers.

### **Benoeming en ontslag van leden van de Raad van Commissarissen en Raad van Bestuur**

Ten aanzien van de benoeming en het ontslag van leden van de Raad van Commissarissen en de Raad van Bestuur wordt verwezen naar paragraaf 6.1 van de jaarrekening. Voor de wijziging van de statuten wordt verwezen naar paragraaf 6.4 van de jaarrekening.



### **Bevoegdheden van de Raad van Bestuur**

In paragraaf 6.1 van de jaarrekening zijn de bevoegdheden van de Raad van Bestuur toegelicht, inclusief de bevoegdheden inzake de uitgifte en verkrijging van aandelen.

### **Beschermingsmaatregelen**

De onderneming kent geen algemene beschermingsmaatregelen tegen een overname van zeggenschap over de vennootschap, zoals certificering van aandelen, prioriteitsaandelen of beschermingspreferente aandelen. Er zijn geen belangrijke overeenkomsten waarbij de vennootschap partij is en die tot stand komen, worden gewijzigd of worden ontbonden onder de voorwaarde van een wijziging van zeggenschap over de vennootschap nadat een openbaar bod is uitgebracht. De vennootschap heeft ook geen overeenkomsten met een bestuurder of werknemer die voorzien in een uitkering bij beëindiging van het dienstverband naar aanleiding van een openbaar bod op de aandelen van de vennootschap.

## **6.7 Corporate Governance Code**

MBK Nedsense hecht groot belang aan een deugdelijk en transparant ondernemingsbestuur en streeft naar heldere communicatie hierover met alle belanghebbenden. Daarbij wordt rekening gehouden met de relevante maatschappelijke aspecten van ondernemen. Door MBK Nedsense is aan de Nederlandse Corporate Governance Code invulling gegeven. MBK Nedsense onderschrijft de principes van deze Code, evenals de herziene Code van 8 december 2016. Elke substantiële verandering in de corporate governance-structuur van de vennootschap en de naleving van de Code zal onder een afzonderlijk agendapunt ter bespreking aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders worden voorgelegd. Voor de gedetailleerde toepassing van de herziene Code wordt verwezen naar het corporate governance document op de website.

MBK Nedsense heeft ervoor gekozen om op een zeer beperkt aantal punten af te wijken van de best practice-bepalingen, aangezien deze vanwege de omvang van MBK Nedsense of vanuit kostenoverwegingen (nog) niet wenselijk zijn. Hieronder wordt aangegeven aan welke best practice-bepalingen MBK Nedsense thans nog niet (geheel) voldoet. De afwijkingen zijn gerelateerd aan de huidige fase van de vennootschap.

### **Best practice bepaling 1.3.6**

Gezien de omvang van de onderneming kent MBK Nedsense op dit moment geen interne audit dienst.

### **Best practice bepaling 2.3.2**

Gezien de omvang van de onderneming kent MBK Nedsense op dit moment geen separate kerncommissies binnen de Raad van Commissarissen.

### **Best practice bepaling 2.3.10**

Gezien de omvang van de onderneming kent MBK Nedsense op dit moment geen ‘secretaris van de vennootschap’.

### **Best practice bepaling 4.2.3**

Gezien de omvang van de onderneming zullen nog niet alle presentaties aan (institutionele) beleggers of analisten gelijktijdig te volgen zijn via webcast.

## 6.8 Corporate Governance Verklaring

Deze verklaring is opgenomen uit hoofde van artikel 2a van het 'Vaststellingsbesluit nadere voorschriften inhoud jaarverslag d.d. 1 januari 2010' (hierna het 'Vaststellingsbesluit'). Voor de mededelingen in deze verklaring als bedoeld in artikelen 3, 3a en 3b van het Vaststellingsbesluit wordt verwezen naar de relevante vindplaatsen in dit Jaarrekening (meer specifiek: hoofdstuk 5 en hoofdstuk 6 van de jaarrekening). De volgende mededelingen dienen als hier ingelast en herhaald te worden beschouwd: Naleving principes en best practice-bepalingen Code staan vermeld in paragraaf 6.7 'Corporate Governance Code'.

De belangrijkste kenmerken van het beheers- en controlsysteem van MKB Nedsense staan vermeld in hoofdstuk 5 'Risicofactoren'.

Het functioneren van de aandeelhoudersvergadering en de voornaamste bevoegdheden en rechten van de MKB Nedsense-aandeelhouders en hoe deze kunnen worden uitgeoefend staan vermeld in paragraaf 6.6 'Overname richtlijn'.

De samenstelling en het functioneren van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen staan vermeld in paragraaf 6.1 'Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen'.

De informatie bedoeld in het Besluit artikel 10 overnamerichtlijn (artikel 3b Vaststellingsbesluit) staan vermeld in paragraaf 6.6 'Overnamerichtlijn'.

## 7. Remuneratiebeleid

Het uitgangspunt van het remuneratiebeleid van de vennootschap is dat sprake moet zijn van een marktconforme beloning. Het remuneratiebeleid voor het bestuur van MKB Nedsense wordt vastgesteld door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Na de verkoop van de operationele activiteiten is het beloningsbeleid vereenvoudigd. De daadwerkelijke remuneratie voor het bestuur wordt vastgesteld door de Raad van Commissarissen, de remuneratie van de Raad van Commissarissen wordt vastgesteld door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De bezoldiging van de Raad van Commissarissen is onafhankelijk van het door de onderneming behaalde resultaat.

Tijdens de vergadering van aandeelhouders van 6 april 2016 is er een nieuw beloningsbeleid goedgekeurd. Nu de vennootschap operationele activiteiten ontplooit was het passend om het bezoldigingsbeleid te wijzigen. In dat kader is de bezoldiging voor de leden van de Raad van Bestuur vastgesteld op 15.000 euro op jaarbasis. Het is de verwachting dat bezoldiging zal worden aangepast op het moment dat er nieuwe bestuurders worden benoemd.

De Raad van Commissarissen acht het huidige bezoldigingsbeleid passend bij de identiteit, missie en waarden van MKB Nedsense, waarbij de beloningsverhoudingen binnen de vennootschap en haar dochtermaatschappij passend zijn bij de inhoud en verantwoordelijkheid van de verschillende werkzaamheden die worden verricht. Het bezoldigingsbeleid draagt bij aan het maatschappelijke draagvlak en het creëren van duurzame waarde voor haar aandeelhouders.

## 7.1 Raad van Bestuur

Mede gezien de beperkte omvang van de onderneming heeft de Raad van Bestuur een zeer beperkte beloning ontvangen. Vanaf 6 april 2016 gold een beloning van 15.000 euro per lid van de Raad van Bestuur. Er bestaat geen resultaatsafhankelijke beloning of beloning in aandelen of opties op aandelen voor leden van de Raad van Bestuur. Eventuele ontslagvergoedingen zullen voldoen aan de Code en derhalve niet meer bedragen dan eenmaal het jaarsalaris.

## 7.2 Raad van Commissarissen

Op 6 april 2016 is er door de aandeelhoudersvergadering een beloning van 10.000 euro per lid van de Raad van Commissarissen vastgesteld en 12.000 euro voor de voorzitter. De Raad van Commissarissen bestond gedurende 2020 uit twee leden. Er bestaat geen resultaatsafhankelijke beloning of beloning in aandelen of opties op aandelen voor de commissarissen.

# 8. Personalia

## 8.1 Raad van Bestuur

### De heer P.P.F. de Vries (CEO)

Drs. P.P.F. de Vries (1967, Nederlandse nationaliteit) is tevens grootaandeelhouder en bestuursvoorzitter van Value8 en heeft uitgebreide ervaring op het gebied van beursgenoteerde ondernemingen. De heer De Vries was – voordat hij Value8 oprichtte – gedurende achttien jaar (oktober 1989-oktober 2007) verbonden aan de Vereniging van Effectenbezitters (VEB). De laatste twaalf jaar was hij directeur van de VEB. In de periode 2002-2003 was hij kernlid van de Commissie-Tabaksblad. De heer De Vries studeerde Bedrijfseconomie aan Erasmus Universiteit Rotterdam (1985-1991). Hij was verder voorzitter van de pan-Europese organisatie van aandeelhoudersverenigingen Euroshareholders (2005- 2010), lid van het Market Participants Panel van de pan- Europese beurstoezichtorganisatie CESR (2003-2010), commissaris van EDCC N.V. (2009-2011), commissaris van Euronext Amsterdam (2014-2017) en bestuurder van rechtsvoorgangers van Novisource N.V. (2011-2012 en 12 december 2013-29 januari 2014). De heer De Vries is lid van het Comité van Aanbeveling van de Stichting Juliana Kinderziekenhuis. Naast zijn functie als CEO van Value8 en MKB Nedsense is de heer De Vries bestuurder bij Cumulex NV en commissaris van IEX Group N.V., Almunda Professionals N.V. en Morefield Group N.V.

## 8.2 Raad van Commissarissen

### De heer G.P. Hettinga (voorzitter)

Drs. G.P. Hettinga (1977, Nederlandse nationaliteit) is tevens bestuurder van Value8. De heer Hettinga heeft in 2001 zijn studie Bedrijfskunde van de Financiële Sector aan de Vrije Universiteit Amsterdam afgerond. In de periode van juni 2001 tot september 2008 is hij als econoom werkzaam geweest bij de Vereniging van Effectenbezitters (VEB). In 2007 werd hij benoemd tot hoofdeconoom bij de VEB. De heer Hettinga heeft uitgebreide en relevante ervaring en kennis opgedaan, onder meer op het gebied van het analyseren van beursgenoteerde bedrijven, corporate governance, investor relations, internet en overnamebiedingen. De heer Hettinga was commissaris bij EDCC N.V. (2009-2011), Lavide Holding N.V. (2013-2014), Novisource N.V. (2013-2014) en N.V. Dico International (2011-2015). Naast zijn functie bij Value8 is de heer Hettinga commissaris van IEX Group N.V. en Portan N.V. en bestuurder bij Cumulex N.V.

### De heer D. van Dam

Derek van Dam (1971, Nederlandse nationaliteit) is deskundig op het gebied van beurszaken en investor relations. De heer Van Dam is momenteel bij Stibbe actief als business developer. Voorts was de heer Van Dam op interim-basis actief als investor relation manager bij Grontmij en SnowWorld. Hij was daarvoor (2000-2012) verbonden aan Royal Bank of Scotland (RBS) als Vice President Equity Capital Markets / Corporate Actions en ABN AMRO Rothschild welk onderdeel in 2007 werd overgenomen door RBS. De heer Van Dam heeft onder meer ruime ervaring met beursgerelateerde zaken als beursintroductions, emissies en aandeelhoudersvergaderingen. De heer Van Dam heeft zijn opleiding HEAO Bedrijfseconomie in 1995 afgerond waarna hij in dienst trad bij achtereenvolgens Zwitserleven en ING.

## 8.3 Rooster van aftreden

| Orgaan                  | Persoon        | Benoeming | Benoemd voor |
|-------------------------|----------------|-----------|--------------|
| Raad van Bestuur        | P.P.F de Vries | 2020      | 4 jaar       |
| Raad van Commissarissen | G.P. Hettinga  | 2020      | 4 jaar       |
| Raad van Commissarissen | D. van Dam     | 2020      | 4 jaar       |







## 9. Bestuursverklaring

De jaarcijfers, zoals opgenomen in dit verslag, geven een getrouw beeld van de activa, de passiva, de financiële positie en het resultaat over het kalenderjaar van MKB Nedsense.

De jaarrekening geeft een getrouw beeld omtrent de toestand op de balansdatum, de gang van zaken gedurende het kalenderjaar van MKB Nedsense en van de met haar verbonden ondernemingen, waarvan de gegevens in de jaarrekening zijn opgenomen. In de jaarrekening zijn de wezenlijke risico's waarmee MKB Nedsense wordt geconfronteerd beschreven.

Bussum, 29 april 2022

P.P.F. de Vries



Jaarbericht 2021

## Inhoud

|       |                                                                                      |    |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1.    | Balans per 30 december 2021                                                          | 28 |
| 2.    | Winst- en verliesrekening over 2021                                                  | 29 |
| 3.    | Overzicht van mutaties in het eigen vermogen                                         | 30 |
| 4.    | Kasstroomoverzicht over 2021                                                         | 31 |
| 5.    | Grondslagen voor de financiële verslaggeving van MKB Nedsense                        | 33 |
| 5.1   | Algemeen                                                                             | 33 |
| 5.2   | Belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving                                | 33 |
| 5.3   | Kwalificatie als investeringsmaatschappij                                            | 35 |
| 5.4   | Vreemde valuta                                                                       | 35 |
| 5.5   | Financiële activa                                                                    | 36 |
| 5.6   | Beursgenoteerde investeringen                                                        | 39 |
| 5.7   | Handelsvorderingen en overlopende activa                                             | 42 |
| 5.8   | Liquide middelen                                                                     | 42 |
| 5.9   | Eigen vermogen MKB Nedsense                                                          | 42 |
| 5.10  | Voorzieningen                                                                        | 43 |
| 5.11  | Overige langlopende verplichtingen                                                   | 43 |
| 5.12  | Handelsschulden en overige schulden                                                  | 43 |
| 5.13  | Personeelsbeloningen                                                                 | 43 |
| 5.14  | Algemeen overzicht totaalresultaat                                                   | 43 |
| 5.15  | Operationele opbrengsten                                                             | 43 |
| 5.16  | Leases                                                                               | 43 |
| 5.17  | Financieringsbaten en -lasten                                                        | 44 |
| 5.18  | Vennootschapsbelasting                                                               | 44 |
| 5.19  | Winst per aandeel                                                                    | 44 |
| 5.20  | Kasstroomoverzicht                                                                   | 44 |
| 6.    | Toelichting op de jaarrekening                                                       | 46 |
| 6.1   | Private equity investeringen                                                         | 46 |
| 6.1.1 | Gehanteerde uitgangspunten in de bepaling van de reële waarde van de equity belangen | 47 |
| 6.1.2 | Axess Group                                                                          | 48 |
| 6.1.3 | GNS Brinkman                                                                         | 48 |
| 6.1.4 | Gevoeligheidsanalyse                                                                 | 49 |
| 6.1.5 | Uitgangspunten reëlewaardebepaling overige private equity waarderingen               | 49 |
| 6.1.6 | Overzicht private equity investeringen                                               | 49 |
| 6.2   | Beursgenoteerde investeringen                                                        | 50 |
| 6.3   | Leningen u/g gerelateerde partijen                                                   | 50 |
| 6.4   | Vorderingen en overlopende activa                                                    | 50 |
| 6.5   | Liquide middelen                                                                     | 50 |
| 6.6   | Geplaatst kapitaal                                                                   | 50 |
| 6.7   | Handelsschulden en overige te betalen posten                                         | 50 |
| 6.8   | Financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde                               | 51 |
| 6.9   | Voorwaardelijke verplichtingen                                                       | 52 |
| 6.10  | Risico's                                                                             | 52 |
| 6.11  | Verbonden partijen                                                                   | 54 |
| 6.12  | Gebeurtenissen na balansdatum                                                        | 55 |



|      |                                                                             |    |
|------|-----------------------------------------------------------------------------|----|
| 6.13 | Reëlewaardemutaties private equity investeringen en langlopende vorderingen | 55 |
| 6.14 | Interest leningen u/g private equity investeringen                          | 55 |
| 6.15 | Lonen, salarissen en sociale lasten                                         | 56 |
| 6.16 | Overige bedrijfskosten                                                      | 56 |
| 6.17 | Financiële baten en lasten                                                  | 57 |
| 6.18 | Winstbelastingen                                                            | 57 |
| 6.19 | Servicekosten externe accountants                                           | 57 |
| 6.20 | Voorstel resultaatbestemming                                                | 58 |
| 7.   | Overige gegevens                                                            | 59 |
| 7.1  | Statutaire bepalingen omtrent de winstbestemming                            | 59 |
| 7.2  | Statutenwijziging                                                           | 59 |





## 1. Balans per 30 december 2021 (x € 1.000)

|                                           |     | 30-12-2021   | 30-12-2020   |
|-------------------------------------------|-----|--------------|--------------|
| <b>ACTIVA</b>                             |     |              |              |
| <b>Vaste activa</b>                       |     |              |              |
| Private equity investeringen              | 6.1 | 1.668        | - 176        |
| Leningen u/g private equity investeringen | 6.1 | 3.517        | 3.713        |
| Overige langlopende vorderingen           | 6.1 | -            | 319          |
| <b>TOTAAL VASTE ACTIVA</b>                |     | <b>5.185</b> | <b>3.856</b> |
| <b>Vlottende activa</b>                   |     |              |              |
| Beursgenoteerde investeringen             | 6.2 | 1.755        | -            |
| Leningen u/g gerelateerde partijen        | 6.3 | 2.302        | 2.411        |
| Vorderingen en overlopende activa         | 6.4 | 10           | 11           |
| Liquide middelen                          | 6.5 | 43           | 78           |
| <b>TOTAAL VLOTTENDE ACTIVA</b>            |     | <b>4.110</b> | <b>2.500</b> |
| <b>TOTAAL ACTIVA</b>                      |     | <b>9.295</b> | <b>6.356</b> |

|                                                                                        |     | 30-12-2021   | 30-12-2020   |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------|--------------|
| <b>PASSIVA</b>                                                                         |     |              |              |
| <b>Eigen vermogen</b>                                                                  |     |              |              |
| Geplaatst kapitaal                                                                     | 6.6 | 1.000        | 820          |
| Agio                                                                                   |     | 46.823       | 44.303       |
| Overige reserves                                                                       |     | - 38.995     | - 38.652     |
| Resultaat over het jaar                                                                |     | 124          | - 343        |
| <b>Totaal eigen vermogen toe te rekenen aan<br/>aandeelhouders van de vennootschap</b> |     | <b>8.952</b> | <b>6.128</b> |
| <b>Kortlopende verplichtingen</b>                                                      |     |              |              |
| Handelsschulden en overige te betalen<br>Posten                                        | 6.7 | 343          | 228          |
| <b>Totaal kortlopende verplichtingen</b>                                               |     | <b>343</b>   | <b>228</b>   |
| <b>Totaal verplichtingen</b>                                                           |     | <b>343</b>   | <b>228</b>   |
| <b>Totaal eigen vermogen en verplichtingen</b>                                         |     | <b>9.295</b> | <b>6.356</b> |

## 2. Winst- en verliesrekening over 2021

(x € 1.000)

|                                                                                           |      | 2021       | 2020         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------|--------------|
| <b>OPERATIONELE OPBRENGSTEN</b>                                                           |      |            |              |
| Reëlewaardemutaties private equity investeringen                                          | 6.13 | - 276      | - 661        |
| Reëlewaardemutaties beursgenoteerde investeringen                                         | 6.2  | 255        | -            |
| Interest leningen u/g private equity investeringen                                        | 6.14 | 154        | 155          |
| Dividend beursgenoteerde investeringen                                                    | 6.2  | 75         | -            |
| <b>Totaal operationele opbrengsten</b>                                                    |      | <b>208</b> | <b>- 506</b> |
| <b>OPERATIONELE KOSTEN</b>                                                                |      |            |              |
| Lonen, salarissen en sociale lasten                                                       | 6.15 | 37         | 37           |
| Overige bedrijfskosten                                                                    | 6.16 | 113        | 104          |
| <b>Totaal operationele kosten</b>                                                         |      | <b>150</b> | <b>141</b>   |
| <b>OPERATIONEEL RESULTAAT</b>                                                             |      | <b>58</b>  | <b>- 647</b> |
| <b>FINANCIERINGSBATEN (-LASTEN)</b>                                                       |      |            |              |
| Financiële baten                                                                          | 6.17 | 66         | 5            |
| Financiële lasten                                                                         | 6.17 | -          | -            |
| <b>Nettofinancieringsbaten (-lasten)</b>                                                  |      | <b>66</b>  | <b>5</b>     |
| <b>Resultaat voor belastingen</b>                                                         |      | <b>124</b> | <b>- 642</b> |
| Winstbelastingen                                                                          | 6.18 | -          | -            |
| <b>Resultaat na belastingen</b>                                                           |      | <b>124</b> | <b>- 642</b> |
| <b>Toe te rekenen aan:</b>                                                                |      |            |              |
| Aandeelhouders van de vennootschap                                                        |      | 124        | - 642        |
| <b>Resultaat over het jaar</b>                                                            |      | <b>124</b> | <b>- 642</b> |
| <b>Winst per aandeel toekomend aan aandeelhouders</b>                                     | 6.5  | 0,00       | - 0,01       |
| Winst per aandeel toekomend aan aandeelhouders                                            |      | 0,00       | - 0,01       |
| <b>Overzicht totaalresultaat</b>                                                          |      |            |              |
| Resultaat over het jaar                                                                   |      | 124        | - 642        |
| <b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde netto-resultaten over de verslagperiode</b> |      | <b>124</b> | <b>- 642</b> |
| <b>Toe te rekenen aan:</b>                                                                |      |            |              |
| Aandeelhouders van de vennootschap                                                        |      | 124        | - 642        |
| <b>Totaalresultaat over het jaar</b>                                                      |      | <b>124</b> | <b>- 642</b> |

### 3. Overzicht van mutaties in het eigen vermogen (x € 1.000)

|                          | Geplaatst<br>kapitaal | Agio   | Overige<br>reserves | Resultaat | Totaal |
|--------------------------|-----------------------|--------|---------------------|-----------|--------|
| Stand per 1 januari 2020 | 820                   | 44.303 | - 38.652            | 299       | 6.770  |

#### MUTATIES

|                             |   |   |     |       |       |
|-----------------------------|---|---|-----|-------|-------|
| Winstbestemming 2019        | - | - | 299 | - 299 | -     |
| Gerealiseerd resultaat 2020 | - | - | -   | - 642 | - 642 |

|                            |     |        |          |       |       |
|----------------------------|-----|--------|----------|-------|-------|
| Stand per 30 december 2020 | 820 | 44.303 | - 38.353 | - 642 | 6.128 |
|----------------------------|-----|--------|----------|-------|-------|

#### MUTATIES

|                             |       |        |          |     |       |
|-----------------------------|-------|--------|----------|-----|-------|
| Winstbestemming 2020        | -     | -      | - 642    | 642 | -     |
| Gerealiseerd resultaat 2021 | -     | -      | -        | 124 | 124   |
| Uitgifte aandelen A         | 180   | 2.520  | -        | -   | 2.700 |
| Stand per 30 december 2021  | 1.000 | 46.823 | - 38.995 | 124 | 8.952 |



#### 4. Kasstroomoverzicht over 2021 (x € 1.000)

|                                                      |          | 2021         | 2020           |
|------------------------------------------------------|----------|--------------|----------------|
| Nettowinst                                           | 2        | 124          | - 642          |
| Afschrijvingen en amortisatie                        |          | -            | -              |
|                                                      |          | 124          | - 642          |
| <b>AANPASSINGEN VOOR:</b>                            |          |              |                |
| Netto financieringsbaten (-lasten)                   | 6.17     | -            | -              |
| Interest leningen u/g                                | 6.17     | - 66         | - 5            |
| Winstbelastingen                                     | 6.18     | -            | -              |
| Dividenden                                           |          | - 75         | -              |
| Verkopen private equity investeringen                |          | -            | -              |
| Reëlewaardemutaties private equity investeringen     | 6.1/6.13 | 276          | 661            |
| Reëlewaardemutaties beursgenoteerde investeringen    | 6.2      | - 255        | -              |
| Interest leningen u/g private equity investeringen   | 6.1/6.14 | - 154        | - 155          |
| Investerings in private equity investeringen         | 6.1      | - 600        |                |
| Mutaties leningen u/g private equity investeringen   | 6.3      | 350          | -              |
| Mutaties vorderingen en overlopende activa           | 6.4      | 1            | 7              |
| Mutaties handelsschulden en overige te betalen posen | 6.7      | 114          | 67             |
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>       |          | <b>- 285</b> | <b>- 67</b>    |
| <b>KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN</b>       |          |              |                |
| Verstreking leningen u/g                             |          | -            | - 2.300        |
| Aflossingen leningen u/g                             |          | 250          | -              |
| Aflossing leningen o/g                               |          | -            | -              |
| <b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>       |          | <b>250</b>   | <b>- 2.300</b> |
| <b>Netto mutatie geldmiddelen</b>                    |          | <b>- 35</b>  | <b>- 2.367</b> |
| Liquide middelen op 31 december 2020 (2019)          | 1        | 78           | 2.445          |
| Liquide middelen op 30 december 2021 (2020)          | 1        | 43           | 78             |

Gepresenteerd als volgt in de verantwoording:

|                  |   |    |    |
|------------------|---|----|----|
| Liquide middelen | 1 | 43 | 78 |
|------------------|---|----|----|



## 5. Grondslagen voor de financiële verslaggeving van MKB Nedsense N.V.

### 5.1 Algemeen

MKB Nedsense N.V. (MKB Nedsense) is statutair gevestigd in Nederland te Amsterdam en houdt kantoor te Bussum aan de Brediusweg 33. MKB Nedsense kwalificeert onder IFRS als een investeringsmaatschappij, waarbij de investeringen van MKB Nedsense zijn gewaardeerd op reële waarde. Het boekjaar 2021 van MKB Nedsense wijkt af van het kalenderjaar en loopt van 31 december 2020 tot en met 30 december 2021. In de opstelling van dit jaarbericht worden cijfers over 2021 vergeleken met dezelfde periode vorig jaar, ontleend aan het jaarbericht 2020. Het bestuur heeft het jaarbericht 29 april 2022 opgemaakt. Het jaarbericht zal informatief worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

De voornaamste activiteiten van de vennootschap zijn het deelnemen in, het financieren van en het uitlenen van gelden aan natuurlijke personen en/of rechtspersonen en het verstrekken van garanties en/of andere zekerheden jegens derden voor eigen verplichtingen en/of voor verplichtingen voor ondernemingen in de investeringsportefeuille. De aandelen van MKB Nedsense N.V. zijn genoteerd aan de officiële markt van Euronext Amsterdam.

#### Bedrijfsdoelstelling

MKB Nedsense ondersteunt mkb-bedrijven bij het realiseren van hun groeidoelstellingen. MKB Nedsense verstrekt risicodragend kapitaal om die groei te financieren. Als beursgenoteerde investeringsmaatschappij maakt MKB Nedsense gediversifieerd investeren in het mkb-segment toegankelijk voor particuliere en institutionele beleggers. Investing vindt plaats aan de hand van duidelijke investeringscriteria, waarbij nadrukkelijk belang wordt gehecht een positieve bijdrage (direct of indirect) aan maatschappelijke en economische welvaart.

Doelstelling is creatie van aandeelhouderswaarde op lange termijn. Deze doelstelling wordt nagestreefd bij een gemitigeerd risicoprofiel, dankzij spreiding van activiteiten en een conservatieve financieringsstructuur.

MKB Nedsense verwacht een grotere kans te hebben op autonome groei en waardecreatie in sectoren die het perspectief hebben van een hogere groei dan het BNP.

### 5.2 Belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving

#### International Financial Reporting Standards

Het jaarbericht van MKB Nedsense N.V. over de periode van 31 december 2020 tot en met 30 december 2021 is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards, zoals aanvaard voor gebruik binnen de Europese Unie (EU-IFRS) en met titel 9 Boek 2 BW. De door MKB Nedsense N.V. toegepaste waarderingsgrondslagen zijn in overeenstemming met de op 30 december 2020 van kracht zijnde IFRS en uitspraken van de International Financial Reporting Interpretation Committee (IFRIC).

## Nieuwe boekhoudstandaarden

MKB Nedsense heeft in 2021, indien van toepassing, de volgende nieuwe en gewijzigde en voor de onderneming relevante IFRS-standaarden en IFRIC-interpretaties toegepast.

Toepassing van deze aangepaste standaarden ('IFRS 3 Business Combinations - Reference to the Conceptual Framework Amendments', 'IAS 16 Property, Plant & Equipment - Proceeds before Intended Use Amendments', 'IAS 37 Provisions, Contingent Liabilities, Contingent Assets - Onerous Contracts – Cost of Fulfilling a Contract' en 'IFRS 1, IFRS 9, IFRS 16, IAS 41 – Annual Improvements 2018-2020') en interpretaties heeft geen materieel effect op het vermogen en resultaat van MKB Nedsense en de toelichtingen in de jaarrekening.

De onderstaande standaarden en interpretaties zijn op datum van de publicatie van de jaarrekening gepubliceerd maar nog niet van kracht op de jaarrekening over het jaar 2021. Onderstaand zijn alleen de standaarden vermeld waarvan MKB Nedsense een redelijke verwachting heeft dat deze bij toekomstige aanpassing een impact zullen hebben op de toelichtingen, de financiële positie of de resultaten van MKB Nedsense zal deze standaarden en interpretaties toepassen zodra deze van kracht zijn.

- Amendement op IFRS 3: 'Reference to the Conceptual Framework'. Amendement voegt een verwachtingselement toe op het verantwoordingsprincipe van IFRS 3. Het amendement is verplicht per 1 januari 2022. De toepassing van deze standaard zal naar verwachting geen impact hebben op de jaarrekening van MKB Nedsense.
- Amendement op IAS 16: 'Property, Plant and Equipment: proceeds before intended use'. Op basis van dit amendement mogen mogelijke (tijdelijke opbrengsten) niet meer in mindering worden gebracht op de initiële kostprijs van een materieel vast actief. Het amendement is verplicht per 1 januari 2022. De toepassing van deze standaard zal naar verwachting geen impact hebben op de jaarrekening van MKB Nedsense.
- Amendement op IAS 37: 'Onerous Contracts – Costs of Fulfilling a Contract'. Van toepassing wordt de direct gerelateerde kosten approach voor de bepaling van de omvang van een verlieslatend contract. Het amendement is verplicht per 1 januari 2022. De toepassing van deze standaard zal naar verwachting geen impact hebben op de jaarrekening van MKB Nedsense.
- 'Financial Instruments – Fees in the 10 percent test for derecognition of financial liabilities'. Verduidelijking van op welke wijze fees in de beoordeling dienen te worden meegenomen bij wijzigingen van contractuele leningsvoorwaarden en de mogelijke impact daarvan op de verantwoording van het financiële instrument. Het amendement is verplicht per 1 januari 2022. De toepassing van deze standaard zal naar verwachting geen impact hebben op de jaarrekening van MKB Nedsense.

Naast de hiervoor genoemde zijn er standaarden/wijzigingen en interpretaties voorgesteld door de IASB, maar het is niet de verwachting dat deze materiële invloed zullen hebben op de financiële positie en operationele resultaten van MKB Nedsense

Er zijn geen andere IFRSs of IFRIC-wijzigingen van kracht per 1 januari 2022 die een materiële impact hebben op MKB Nedsense.



### **Gehanteerde grondslagen bij de opstelling van de jaarrekening**

De jaarrekening luidt in euro's en alle bedragen zijn afgerond naar duizendtallen, met uitzondering van bedragen per aandeel, tenzij anders is vermeld. De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten, met dien verstande dat investeringen in private equity investeringen (niet-beursgenoteerde belangen), investeringen in beursgenoteerde ondernemingen en financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen reële waarde. De verwerking van waardeveranderingen vindt plaats via de winst- en verliesrekening.

Leningen u/g worden in overeenstemming met IFRS 9 gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

De opstelling van de jaarrekening in overeenstemming met EU-IFRS vereist dat de leiding oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van de baten en lasten. De schattingen en daaraan ten grondslag liggende veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen en andere factoren, die als redelijk worden beschouwd. De uitkomsten van de schattingen vormen de basis voor de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen blijken. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft. Herziening in de verslagperiode en toekomstige perioden vindt plaats indien de herziening ook gevolgen heeft voor toekomstige perioden. Meer specifiek voor MKB Nedsense geldt dat schattingen en veronderstellingen met name invloed hebben op de waardering van private equity investeringen (investeringen in niet beursgenoteerde ondernemingen) en financiële instrumenten (leningen en opties).

De hierna uiteengezette grondslagen voor financiële verslaggeving zijn consistent toegepast. De jaarrekening is opgesteld op basis van going-concern.

### **5.3 Kwalificatie als investeringsmaatschappij**

MKB Nedsense kwalificeert zich als een investeringsmaatschappij. Op basis van deze kwalificatie maakt MKB Nedsense gebruik van de consolidatievrijstelling voor investeringsmaatschappijen (IFRS 10-31).

Binnen de MKB Nedsense groep zijn er geen groepsmaatschappijen die zelf geen investeringsmaatschappijen zijn maar die wel investeringsgerelateerde activiteiten ontplooiën (IFRS 10-32). De facto betekent dit dat MKB Nedsense geen groepsmaatschappijen consolideert. De facto is er sprake van een eenvoudige balans, winst-en-verliesrekening en kasstroomoverzicht. Tevens heeft MKB Nedsense heeft haar exitbeleid gedefinieerd en vastgelegd.

Op basis van de kwalificatie als investeringsmaatschappij waardeert MKB Nedsense alle participaties op reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening.

### **5.4 Vreemde valuta**

De presentatievaluta van MKB Nedsense is de euro. Deze is gelijk aan de functionele valuta. Transacties in vreemde valuta worden verantwoord tegen de wisselkoersen die op de transactiedatum gelden. Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de slotkoers op balansdatum. Winsten en verliezen die voortvloeien uit transacties in vreemde valuta en uit de omzetting van monetaire activa en passiva in vreemde valuta, worden opgenomen in de resultatenrekening. Niet-monetaire elementen die zijn gewaardeerd tegen reële waarde in een vreemde munt, worden omgerekend tegen de wisselkoers die geldt op de datum waarop de reële waarde wordt bepaald.

## 5.5 Financiële activa

MKB Nedsense onderkent de volgende financiële activacategorieën:

- private equity investeringen;
- leningen u/g private equity investeringen;
- overige langlopende vorderingen.

MKB Nedsense volgt de International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines (IPEV Guidelines), die hierna worden toegelicht.

De private equity investeringen worden gewaardeerd op reële waarde met verantwoording van de reële waarde mutaties via het resultaat. Het betreft eigenvermogensinstrumenten die behoren tot de investeringsportefeuille van de groep. Na een eerste opname worden de niet-gerealiseerde waarde-mutaties als gevolg van de periodieke herwaardering verantwoord in de resultatenrekening.

Leningen aan portefeuillebedrijven (leningen u/g private equity investeringen) worden afhankelijk van de looptijd van de lening gerubriceerd onder de vaste activa of vlottende activa. Presentatie geschiedt onder vaste activa, behalve wanneer de vervaldatum minder dan twaalf maanden na de balansdatum ligt, in welk geval classificatie als vlottende activa plaatsvindt.

Leningen aan portefeuillebedrijven zijn financiële activa met vaste of bepaalde betalingen die niet op een actieve markt zijn genoteerd. Na een eerste opname worden deze financiële vaste activa gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs onder toepassing van de effectieve rentemethode en onder aftrek van eventuele waardeverminderingen voor oninbaarheid.

Overige langlopende vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en daarna tegen de geamortiseerde kostprijs, gebruikmakend van de effectieve rentemethode en eventueel onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

Gerealiseerde winsten of verliezen op investeringen worden berekend als het verschil tussen de verkoopprijs en de boekwaarde aan het begin van de verslaggevingsperiode verhoogd met investeringen van het belang op het moment van de verkoop. Alle aankopen en verkopen van financiële activa volgens standaard marktconventies worden erkend op afwikkelingsdatum.

Aankopen of verkopen van financiële activa volgens standaard marktconventies zijn aankopen en verkopen van een actief op grond van een contract waarvan de voorwaarden levering van het actief voorschrijven binnen de termijnen die op de desbetreffende markt algemeen voorgeschreven of overeengekomen zijn.

### **Bepaling van de reële waarde**

Ten aanzien van te hanteren methoden om de reële waarden te bepalen sluit MKB Nedsense aan bij de International Private Equity and Ventures Capital Valuation Guidelines.

### **Private equity investeringen**

Private equity investeringen in de investeringsportefeuille van de onderneming behelzen meerderheidsbelangen in niet-beursgenoteerde ondernemingen of minderheidsbelangen waarbij de onderneming invloed van betekenis heeft. Bij deze investeringen bestaat de intentie om het belang in een periode tussen de drie en vijf jaar te vervreemden.

Omdat deze investeringen betrekking hebben op niet-beursgenoteerde ondernemingen (derhalve niet liquide) worden deze belangen als een vast actief gerubriceerd. Private equity investeringen worden verantwoord op basis van reële waarde met verantwoording van de reëlewaardemutaties via het resultaat. Gezien de onderliggende karakteristieken van de private equity investeringen in de investeringsportefeuille (niet beursgenoteerde grote, middelgrote en kleine mkb-ondernemingen) wordt de reële waarde bepaald op basis van de prijs van een recente transactie (IFRS Level 1) of aan de hand van een DCF calculatie (IFRS Level 3). In uitzonderingsgevallen wordt de multipliermethode (IFRS Level 1)

gehanteerd, overigens alleen indien de onderliggende karakteristiek van de investering het toepassen van een multipliemethode rechtvaardigt. Bij investeringen waarin geen toekomstige cashflows meer worden verwacht, behoudens de afwikkeling van de te liquideren vennootschap, wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de Net Assets methode (IFRS Level 3).

### **Waarderingsmethoden**

Selecteren van geschikte waarderingsmethode voor de investeringen

#### **De prijs van een recente transactie**

Bij initiële verantwoording van een private equity investering wordt de transactieprijs, inclusief transactiekosten, gehanteerd als de reële waarde van de investering. Specifieke factoren, gerelateerd aan de transactie, worden in ogenschouw genomen om te beoordelen of de transactieprijs representatief is voor de reële waarde:

- verschillende rechten gekoppeld aan de nieuwe en al bestaande investeringen (aandelen);
- onevenredig hoge verwatering bij bestaande aandeelhouders bij toetreding van nieuwe aandeelhouders;
- een nieuwe strategische investeerder in plaats van een financiële investeerder;
- een transactie die gekwalificeerd kan worden als een ‘forced sale’ of ‘rescue package’.

De lengte van de periode waarin de meest recente transactieprijs nog representatief is voor de reële waardebepaling is afhankelijk van de specifieke omstandigheden van de onderliggende private equity investering. Bij stabiele marktomstandigheden met weinig veranderingen binnen de onderneming en/ of externe marktomstandigheden is de lengte van de periode waarbij de recente transactieprijs kan worden gehanteerd langer dan in een periode van snelle veranderingen. MKB Nedsense hanteert de prijs van een recente transactie tot maximaal één jaar na deze transactie.

#### **Discounted Cash Flow-methode (waardering van private equity investeringen)**

Bij de DCF-methode wordt de huidige reële waarde bepaald door de netto contante waarde te berekenen van de toekomstige cashflows van de onderliggende onderneming (bedrijfswaarde). De kasstromen en de ‘terminal value’ hebben betrekking op de onderliggende activiteiten van de te waarderen onderneming.

Een reëlewaardebepaling die gebruik maakt van een IFRS Level 3 DCF-analyse wordt opgesteld onder de conditie dat er onzekerheid is over de cashflows, die voortvloeit uit het feit dat met schattingen wordt gewerkt in plaats van met bekende bedragen. Cashflowprojecties worden gebaseerd op redelijke en ondersteunende uitgangspunten die representatief zijn voor de beste inschattingen van het management ten aanzien van de economische condities over de resterende gebruiksduur van de asset en cashflowprojecties, alsmede de meest actuele en geautoriseerde budgetten van (lokaal) management.

In de DCF-analyse worden de geprognosticeerde kasstromen en de ‘terminal value’ contant gemaakt tegen de gewogen gemiddelde kostenvoet. MKB Nedsense hanteert daar waar mogelijk externe inputvariabelen voor de componenten die bepalend zijn voor de gewogen gemiddelde kostenvoet (risicovrije rente, verhouding eigen vermogen versus vreemd vermogen in de sector en conjunctuurgevoeligheid). De marktrisicopremie en ondernemingsrisicopremie worden vastgesteld aan de hand van benchmark-informatie, wat gangbaar is in de markt in relatie tot de specifieke karakteristieken van de te waarderen equity investering. Meer specifiek voor de ondernemingsrisicopremie worden elementen als afhankelijkheid afnemers, afhankelijkheid leveranciers, afhankelijkheid management, spreiding activiteiten, toetredings-barrières, trackrecord en flexibiliteit in ogenschouw genomen.

De uit de DCF voortvloeiende enterprise value wordt gecorrigeerd voor de volgende elementen om op de equity value (basiswaardering) te komen:

- correctie nettoschuld (schuld en overvloedige cash);
- correctie overige claims op eigen vermogen (preferente aandelen, optiepakketten en minderheid aandeel derden);
- correctie schuldequivalenten (pensioenvoorzieningen, claims, te betalen dividend);
- actieve vpb-latenties uit hoofde van verrekenbare verliezen onder de voorwaarde dat in de DCF is gecalculeerd met post-tax cashflows op basis van het nominale belastingtarief;
- correctie niet operationele activa (geassocieerde deelnemingen en joint ventures).

### **Multiples**

De multipleswaarderingstechniek is in uitzonderingsgevallen geschikt voor de primaire waardering van een private equity investering in de investeringsportefeuille. De multipliemethode wordt toegepast indien sprake is van een volwassen onderneming met een identificeerbare stroom van terugkerende omzet en relatief stabiele kasstromen. In aanvulling daarop moet een representatieve peergroup zijn samen stellen. Gezien de samenstelling van de private equity investeringsportefeuille (grote ondernemingen, middelgrote ondernemingen en kleine mkb-ondernemingen) is het samenstellen van een representatieve peergroup complex. Uit dien hoofde wordt de multipliemethode slechts in uitzonderingsgevallen gebruikt voor de primaire waardering. De multipliemethode wordt binnen MKB Nedsense wel gebruikt als extra controle op de waarden die voortvloeien uit de DCF-calculaties.

Afhankelijk van de fase van de ontwikkeling van een onderneming, de sector en de geografische locatie hanteert MKB Nedsense een EBITDA/EBITA-multiplier of een omzetmultiplier. In de multipleswaarderingstechniek houdt MKB Nedsense rekening met de volgende elementen:

toepassing van een geschikte multiple, rekening houdend met de omvang, het risico en de groeiverwachtingen van de onderliggende equity-investering om de enterprise value te bepalen;

- correctie nettoschuld (schuld en overvloedige cash);
- correctie overige claims op eigen vermogen (preferente aandelen, optiepakketten en minderheidsaandeel derden);
- correctie schuldequivalenten (pensioenvoorzieningen en claims);
- correctie niet operationele activa (geassocieerde deelnemingen en joint ventures);
- correctie voor verschillen in belastingafdracht betrekken in de te bepalen multipliers gebaseerd op kengetallen voor belasting (Sales, EBITDA en EBIT).

Voor ondernemingen die een volwassen terugkerende omzet hebben met relatief stabiele kasstromen, is het hanteren van een EBITDA-multiple het meest geschikt.

Voor ondernemingen die al volwassen business genereren maar nog geen stabiele consistente winst genereren, is een omzetmultiplier een geschikte multiple om de enterprise value vast te stellen. De omzetmultipliemethode is gebaseerd op de veronderstelling dat een genormaliseerd niveau van winst kan worden gegenereerd op basis van het omzetniveau. Deze waarderingstechniek is toepasbaar bij ondernemingen die verlies draaien, waarbij de veronderstelling is dat deze verliezen tijdelijk zijn en dat een genormaliseerd niveau van 'recurring' winst kan worden vastgesteld. Een waardering gebaseerd op een omzetmultiple kan worden gerealiseerd door het hanteren van aangepaste historische omzetcijfers gecombineerd met een forecast van de omzet op basis waarvan een duurzame winstmarge kan worden gerealiseerd.

- De validiteit van door MKB Nedsense gehanteerde multiples wordt verhoogd door:
- objectieve selectie van peers;
- multiples consistent te definiëren;
- multiples te corrigeren voor verschillen in belastingafdracht;
- de juiste multiple te gebruiken (de in de specifieke markt gehanteerde multiple).



MKB Nedsense hanteert multiples die zijn afgeleid van de huidige marktmultiples die de reële waarde reflecteren van vergelijkbare beursgenoteerde ondernemingen of op basis van vergelijkbare actuele markttransacties. Over het algemeen zal de reële waarde van de private equity investeringen van MKB Nedsense worden gebaseerd op basis van multiples van vergelijkbare beursgenoteerde ondernemingen.

In de reëlewaardebepaling wordt rekening gehouden met de impact van de liquiditeit van het aangehouden belang. Niet-beursgenoteerde private equity-belangen zijn minder liquide dan beursgenoteerde ondernemingen. MKB Nedsense hanteert ten aanzien van de waardering van niet-beursgenoteerde belangen die zijn afgeleid van multiples van beursgenoteerde belangen een liquiditeitsdiscount. Het uiteindelijke discountpercentage is mede afhankelijk van de omvang en het specifieke risico van de onderliggende onderneming.

### **Net Assets**

Bij de Net Assets methode wordt de private equity investering gewaardeerd op de zichtbare intrinsieke waarde waar de activa en passiva van de equity investering op de reële waarde zijn gewaardeerd. Deze waarderingstechniek is geschikt voor private equity investeringen waarbij de waarde met name afhankelijk is van de onderliggende activa in plaats van de inkomsten. In specifieke gevallen gebruikt MKB Nedsense de Net Assets methode ook voor equity investeringen die verlies maken en of slechts een marginale winst realiseren waarbij vanuit investeringsperspectief een hogere waarde kan worden gerealiseerd door het liquideren van de onderliggende business.

### **Specifieke beschouwingen Indicatieve biedingen**

Indicatieve biedingen worden niet afzonderlijk gebruikt, maar worden wel gehanteerd als steuninformatie voor de waardering op basis van een andere waarderingmethode.

## **5.6 Beursgenoteerde investeringen**

Onder de beursgenoteerde investeringen zijn geclassificeerd beursgenoteerde groepsmaatschappijen en beursgenoteerde minderheidsbelangen (geassocieerde deelnemingen en beleggingen). Beursgenoteerde groepsmaatschappijen worden op basis van IFRS 10-31 niet geconsolideerd en gewaardeerd op reële waarde met verantwoording van de reëlewaardemutaties via het resultaat. De onder de beursgenoteerde investeringen geclassificeerde geassocieerde deelnemingen worden op basis van IAS 28-18 gewaardeerd op reële waarde met verantwoording van de reëlewaardemutaties via het resultaat.

De onder de beursgenoteerde investeringen geclassificeerde beleggingen zijn geclassificeerd als 'held for trading' en worden op basis van IFRS 9 gewaardeerd op reële waarde met verantwoording van de reëlewaardemutaties via het resultaat.

Initieel worden de beursgenoteerde investeringen ver- antwoord tegen kostprijs. Na een eerste opname worden de niet-gerealiseerde waardemutaties als gevolg van de periodieke herwaardering verantwoord in de resultatenrekening.

Gerealiseerde winsten of verliezen op investeringen worden berekend als het verschil tussen de verkoopprijs en de boekwaarde van de investering op het moment van de verkoop.

### **Bepaling van de reële waarde**

Ten aanzien van te hanteren methoden om de reële waarden te bepalen sluit Value8 aan bij de International Private Equity and Ventures Capital Valuation Guidelines.

#### *a | Beursgenoteerde investeringen*

De investeringen in beursgenoteerde investeringen in de portefeuille van MKB Nedsense worden verhandeld op de gereguleerde markt. Kenmerk van een gereguleerde markt is dat de slotkoersen van de genoteerde investeringen zowel beschikbaar als representatief zijn voor de reële waarde van de genoteerde investeringen. Overeenkomstig IFRS 13-B34 worden beursgenoteerde investeringen in een actieve markt gewaardeerd op de slotkoers van de waarderingsdatum. Bij investeringen in beursgenoteerde vennootschappen waarbij sprake is van een inactieve markt wordt in principe initieel aansluiting gezocht bij de slotkoers op balansdatum indien sprake is van frequente transacties gedurende het verslagjaar. Indien bij een inactieve markt geen sprake is van frequente transacties gedurende het verslagjaar, wordt een discount op de beurskoers per balansdatum toegepast.

De toegepaste discount wordt getoetst door een DCF-calculatie of multiple-analyse die als steuinformatie wordt gehanteerd. Indien sprake is van in bezit zijnde aandelen in een beursgenoteerde belegging die niet ter beurze verhandelbaar zijn (letteraandelen), wordt uit hoofde van illiquiditeit een discount toegepast op de beurskoers per balansdatum.

#### *Actieve en inactieve markt*

Een actieve markt is een markt die voldoet aan de volgende criteria:

- de financiële instrumenten die op een markt worden verhandeld zijn homogeen;
- er kunnen normaliter op elk moment kopers en verkopers worden gevonden (er zijn frequent markttransacties);
- de prijzen zijn beschikbaar voor het publiek.

Een inactieve markt is een markt waarbij de markt niet goed is ontwikkeld. Een markt is niet goed ontwikkeld als er geen frequente transacties gedurende de verslagperiode plaatsvinden.

#### *b | Private equity investeringen*

Private equity investeringen in de investeringsportefeuille van de onderneming behelzen niet-beursgenoteerde geassocieerde deelnemingen en niet-beursgenoteerde beleggingen ('available for sale'). Bij deze investeringen bestaat de intentie om het belang op termijn te vervreemden. Omdat deze investeringen betrekking hebben op niet-beursgenoteerde ondernemingen (derhalve niet liquide), worden deze belangen als een vast actief gerubriceerd. Private equity investeringen worden verantwoord op basis van reële waarde met verantwoording van de reële waardemutaties via het resultaat. Gezien de onderliggende karakteristieken van de private equity investeringen in de investerings-portefeuille (niet-beursgenoteerde grote, middelgrote en kleine mkb-ondernemingen), wordt de reële waarde bepaald op basis van de prijs van een recente transactie (IFRS Level 1) of aan de hand van een DCF-calculatie (IFRS Level 3). In uitzonderingsgevallen wordt de multiplier-methode (IFRS Level 1) gehanteerd, overigens alleen indien de onderliggende karakteristiek van de investering het toepassen van een multipliermethode rechtvaardigt. Bij investeringen waarin geen toekomstige cashflows meer worden verwacht, behoudens de afwikkeling van de te liquideren vennootschap, wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de Net assets-methode (IFRS Level 3).

## Waarderingsmethoden

De prijs van een recente transactie (waardering van private equity investeringen). Bij initiële verantwoording van een private equity investering wordt de transactieprijs, exclusief transactiekosten, gehanteerd als de reële waarde van de investering (IFRS 9 - 5.1.1). Specifieke factoren, gerelateerd aan de transactie, worden in ogenschouw genomen om te beoordelen of de transactieprijs representatief is voor de reële waarde:

- verschillende rechten gekoppeld aan de nieuwe en al bestaande investeringen (aandelen);
- onevenredig hoge verwatering bij bestaande aandeelhouders bij toetreding van nieuwe aandeelhouders;
- een nieuwe strategische investeerder in plaats van een financiële investeerder;
- een transactie die gekwalificeerd kan worden als een ‘forced sale’ of ‘rescue package’

De lengte van de periode waarin de meest recente transactie-prijs nog representatief is voor de reëlewaardebepaling is afhankelijk van de specifieke omstandigheden van de onderliggende private equity investering. Bij stabiele marktomstandigheden met weinig veranderingen binnen de onderneming en/of externe markt- omstandigheden is de lengte van de periode waarbij de recente transactieprijs kan worden gehanteerd langer dan in een periode van snelle veranderingen. Value8 hanteert de prijs van een recente transactie tot maximaal één jaar na deze transactie.

## Beschikbare marktprijzen (waardering van beursgenoteerde investeringen)

Voor beursgenoteerde belangen wordt de slotkoers per waarderingsdatum gehanteerd om de reële waarde van de investering te bepalen. Randvoorwaarde is dat sprake is van een actieve markt.

De specifieke elementen die MKB Nedsense betreft in de analyse om te bepalen of sprake is van een actieve markt zijn:

- analyse van de frequentie van markttransacties: zijn er volg-tijdelijk door het jaar heen elke maand transacties in de markt?
- analyse van het volume van de transacties volgtijdelijk door het jaar heen;
- de nabijheid van transacties in relatie tot de waarderingsdatum (is sprake van recente transacties?);
- is sprake van het verstrekken van actuele marktinformatie door de te waarderen vennootschap en is er een correlatie tussen de verstrekte marktinformatie en de ontwikkeling van de koers?
- is voldoende publieke informatie over de te waarderen vennootschap beschikbaar?

Indien MKB Nedsense concludeert dat sprake is van een inactieve markt, hanteert MKB Nedsense de beurskoers als een indicatie voor de reële waarde, waarbij met behulp van een aanvullende waarderingsmethode (ondersteunende waardering door middel van een DCF-calculatie) wordt bepaald met welke discount een aanvaardbare reële waarde wordt vastgesteld.

Ten aanzien van een mogelijke discount op de beurskoers (IFRS Level 2-waardering of IFRS Level 3-waardering afgeleid van beurskoers) wordt eerst geëvalueerd wat de relevantie is van de objectief waarneembare inputvariabele (de facto de slotkoers van het identieke of vergelijkbare aandeel). Indien relatief lage volumes in relatie tot uitstaande aandelen (mogelijkerwijs) leiden tot de conclusie dat sprake is van een inactieve markt, bepaalt MKB Nedsense of frequent transacties plaatsvinden gedurende de verslagperiode. Indien hier sprake van is, wordt de beurskoers als een betrouwbare indicator gekwalificeerd voor een reëlewaardewaardering van identieke financiële instrumenten.

Ten aanzien van niet identieke maar vergelijkbare financiële instrumenten (geletterde niet-beursgenoteerde aandelen van beursgenoteerde investeringen) wordt de slotkoers van het vergelijkbare financiële instrument gebruikt als basisinput-variabele voor de reëlewaarbepaling. Op deze basisinput-variabele wordt een afslag gehanteerd die afhankelijk is van het volgende:

- liquiditeitsbeperking, omdat het financieel instrument niet verhandelbaar is op de beurs (ook geldend voor niet converteerbare beursgenoteerde letteraandelen bij beursgenoteerde vennootschappen): 10-30 procent;
- liquiditeitsbeperking bij financieel instrumenten die niet verhandelbaar zijn op de beurs (geldend voor niet-beurs- genoteerde letteraandelen bij beursgenoteerde vennoot- schappen) waarbij een conversierecht bestaat om de aandelen te converteren in beursgenoteerde aandelen. Te hanteren afslagpercentage uit hoofde van mogelijke vertragsperiode prospectusplicht: 0-7,5 procent;
- liquiditeitsbeperking omdat het beursgenoteerde financieel instrument onderhevig is aan een 'lock-up-periode': 5-20 procent, waarbij het afslagpercentage lager wordt naarmate de lock-up-periode kleiner wordt.

Binnen de gedefinieerde bandbreedte wordt op basis van een inschatting het daadwerkelijke afslagpercentage gehanteerd. Uitgangspunt hierbij is een representatieve exitprijs tussen marktparticipanten in de huidige markt.

## **5.7 Handelsvorderingen en overlopende activa**

Handelsdebiteuren en overige vorderingen worden bij de eerste verwerking in de jaarrekening opgenomen tegen reële waarde en daarna tegen de geamortiseerde kostprijs, gebruikmakend van de effectieve-rentemethode en onder aftrek van de voorziening voor oninbaarheid. Een voorziening voor oninbaarheid wordt gevormd op het moment dat verondersteld wordt dat een vordering of een deel van een vordering niet zal worden geïncasseerd. Het bedrag van de voorziening wordt bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van de vordering en de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen. De dotatie aan de voorziening wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt in de overige bedrijfslasten.

## **5.8 Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas- en banksaldi en andere direct opvraagbare deposito's. Bankschulden worden opgenomen onder de kortlopende verplichtingen. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

## **5.9 Eigen vermogen MKB Nedsense**

De gewone aandelen van MKB Nedsense worden aangemerkt als eigen vermogen. De aankoopprijs van ingekochte aandelen wordt op de overige reserves in mindering gebracht, totdat deze aandelen worden ingetrokken of herplaatst. Het aan houders van gewone aandelen uit te keren dividend wordt als verplichting opgenomen op het moment waarop de Algemene Vergadering van Aandeelhouders het dividendvoorstel goedkeurt.



## 5.10 Voorzieningen

Voorzieningen worden bepaald op basis van schattingen van toekomstige uitgaande kasstromen uit juridisch afdwingbare of feitelijke verplichtingen als gevolg van een gebeurtenis in het verleden, met een onzekere omvang of een onzeker tijdstip van afwikkeling, die samenhangen met de bedrijfsactiviteiten en waarvoor een betrouwbare schatting kan worden gemaakt.

## 5.11 Overige langlopende verplichtingen

Overige langlopende verplichtingen worden bij eerste opname gewaardeerd tegen de reële waarde minus eventueel direct toerekenbare transactiekosten. Na eerste opname worden deze verplichtingen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs met behulp van de effectieve-rentemethode.

## 5.12 Handelsschulden en overige schulden

De handelsschulden en overige schulden worden initieel opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs.

## 5.13 Personeelsbeloningen

MKB Nedsense heeft geen langetermijnpersoneelsbeloningen.

## 5.14 Algemeen overzicht totaalresultaat

Opbrengsten en kosten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

## 5.15 Operationele opbrengsten

De operationele opbrengsten bestaan vooral uit reëlewaardemutaties in private equity investeringen en beursgenoteerde investeringen en uit gerealiseerde transactieresultaten op private equity investeringen en beursgenoteerde investeringen.

## 5.16 Leases

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom niet bij de vennootschap ligt, worden verantwoord als operational leasing. Verplichtingen uit hoofde van operational leasing worden op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening naar rato van de looptijd van het contract. Leasecontracten waarbij wordt opgetreden als lessee en de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom bij de vennootschap liggen, worden verantwoord als financial lease. Voordelen uit hoofde van financial lease worden op lineaire basis verwerkt in de winst- en verliesrekening naar rato van de looptijd van het contract. MKB Nedsense heeft geen contracten die classificeren als financial lease.

## 5.17 Financieringsbaten en -lasten

Financieringsbaten en -lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben. Rentebaten worden tijdsevenredig verantwoord onder toepassing van de effectieve-rentemethode.

## 5.18 Vennootschapsbelasting

Belastingen over het resultaat omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belastingen en latente belasting. Belasting over het resultaat wordt in de winst-en-verliesrekening verantwoord, behalve voor zover deze betrekking heeft op posten die rechtstreeks worden verantwoord in het geconsolideerde overzicht van het totaalresultaat. In dat laatste geval wordt de samenhangende belasting ook rechtstreeks in het geconsolideerde overzicht van het totaalresultaat verwerkt. De over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belasting bestaat uit de winstbelasting over het belastbare resultaat, die wordt berekend aan de hand van de geldende belastingtarieven. Daarbij wordt rekening gehouden met vrijgestelde winstbestanddelen en niet aftrekbare bedragen, alsmede correcties op de belasting over eerdere boekjaren.

Latente belastingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de fiscale waarden van activa en verplichtingen en de boekwaarden daarvan in de jaarrekening. Indien een latentie zou ontstaan bij de eerste verwerking in de jaarrekening van een actief of verplichting voortvloeiend uit een transactie die noch het commerciële noch het fiscale resultaat beïnvloedt, wordt deze latentie niet verwerkt. Latenties worden berekend op basis van vastgestelde belastingtarieven en wetten die van toepassing zijn op waartoe materieel reeds op balansdatum besloten is en die naar verwachting van toepassing zullen zijn op het moment dat de gerelateerde latente belastingvordering gerealiseerd wordt of de latente belastingverplichting betaald wordt. Latente belastingvorderingen voor compensabele verliezen worden uitsluitend geactiveerd voor zover het waarschijnlijk is dat verrekening kan plaatsvinden met in de komende jaren te behalen winsten. Latente belastingvorderingen en -verplichtingen met dezelfde looptijd en bij dezelfde fiscale entiteit worden gesaldeerd op de balans, voor zover een wettelijk recht tot salderen bestaat.

## 5.19 Winst per aandeel

De winst per aandeel is berekend door het nettoresultaat te delen door het gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen gedurende het jaar. Om tot een verwaterd resultaat per aandeel te komen worden ook de gewone aandelen betrokken die uitgestaan zouden hebben indien de financiële vermogensinstrumenten – converteerbare obligaties of aandelenopties – zouden zijn omgezet in gewone aandelen.

## 5.20 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. Ontvangsten en betalingen met betrekking tot belastingen worden opgenomen onder de nettokasstroom uit operationele activiteiten. Uitgekeerde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.



## 6. Toelichting op de jaarrekening

### 6.1 Private equity investeringen

MKB Nedsense financiert vennootschappen in de investeringsportefeuille in voorkomende gevallen met een lening. MKB Nedsense bewaakt de reële waarde van de private equity investeringen op basis van de totale activawaarde van de onderliggende private equity investering.

| Private equity investeringen         | 30-12-2021         |              |              | IFRS Level         | 30-12-2020         |              |              |                    | IFRS level |
|--------------------------------------|--------------------|--------------|--------------|--------------------|--------------------|--------------|--------------|--------------------|------------|
|                                      | Equity investering | Leningen u/g | Totaal       | Equity investering | Equity investering | Leningen u/g | Totaal       | Equity investering |            |
| Axess Group                          | 182                | 1.657        | 1.839        | 3                  | 70                 | 1.580        | 1.650        | 3                  |            |
| GNS Brinkman                         | 204                | 1.526        | 1.730        | 3                  | 42                 | 1.811        | 1.853        | 3                  |            |
| Overige private equity investeringen | 1.282              | 334          | 1.616        | 3                  | - 288              | 322          | 34           | 3                  |            |
|                                      | <b>1.668</b>       | <b>3.517</b> | <b>5.185</b> |                    | <b>- 176</b>       | <b>3.713</b> | <b>3.537</b> |                    |            |

De leningen u/g zijn gewaardeerd op basis van IFRS Level 1-systematiek.

Het verloopoverzicht van de private equity investeringen (de aandelenparticipaties) is als volgt:

| Private equity investeringen         | Waardering 30-12-2020 | Investeren   | Overige mutaties | Herwaarderingen | Waardering 30-12-2021 |
|--------------------------------------|-----------------------|--------------|------------------|-----------------|-----------------------|
| Axess Group                          | 70                    | -            | -                | 112             | 182                   |
| GNS Brinkman                         | 42                    | -            | -                | 162             | 204                   |
| Overige private equity investeringen | - 288                 | 1.800        | -                | - 230           | 1.282                 |
|                                      | <b>- 176</b>          | <b>1.800</b> | <b>-</b>         | <b>44</b>       | <b>1.668</b>          |

De investering betreft de aankoop van een belang in TIB-TEC van € 1.800.

Het verloopoverzicht van de leningen u/g private equity investeringen is als volgt:

| Leningen u/g private equity          | Waardering 30-12-2020 | Investeren | Desinvesteren | Overige mutaties | Rente      | Waardering 30-12-2021 |
|--------------------------------------|-----------------------|------------|---------------|------------------|------------|-----------------------|
| Axess Group                          | 1.580                 | -          | -             | -                | 77         | 1.657                 |
| GNS Brinkman                         | 1.811                 | -          | - 350         | -                | 65         | 1.526                 |
| Overige private equity investeringen | 322                   | -          | -             | -                | 12         | 334                   |
|                                      | <b>3.713</b>          | <b>-</b>   | <b>- 350</b>  | <b>-</b>         | <b>154</b> | <b>3.517</b>          |

De leningen hebben een onbepaalde looptijd, zij kunnen echter door leningnemer zonder boete worden



afgelost. Op basis van de karakteristieken hebben de leningen een semi-permanent financieringskarakter. Uit dien hoofde zijn de leningen onder de vaste activa gerubriceerd. De gemiddelde intrestvoet is 4%. In overeenstemming met IFRS 9 worden er voorzieningen gevormd op verstrekte leningen op basis van het ingeschatte risicoprofiel en de verstrekte zekerheden.

### 6.1.1 Gehanteerde uitgangspunten in de bepaling van de reële waarde van de equity belangen

De waarderingen van de private equity investeringen zijn nagenoeg allemaal gebaseerd op een DCF-calculatie (Level 3-waardering). De DCF-calculaties zijn gebaseerd op een algemeen MKB Nedsense DCF-waarderingsmodel. De in de DCF-calculaties gehanteerde uitgangspunten uit het MKB Nedsense DCF-waarderingsmodel zijn hierna weergegeven.

De gehanteerde risicovrije rentevoet (kostenvoet eigen vermogen) bedraagt 0,9 procent en is gebaseerd op een gemiddeld gehanteerde forward rate zoals gehanteerd door Nederlandse bedrijven volgend uit een jaarlijks onderzoek van Fernandez en Acin (onderzoek juni 2021). De gehanteerde marktrisico-premie (kostenvoet eigen vermogen) bedraagt 5,8 procent en is eveneens gebaseerd op het jaarlijkse onderzoek van Fernandez en Acin.

Het ondernemingsspecifieke risico (kostenvoet eigen vermogen) is bepaald aan de hand van een analyse van gewogen geïdentificeerde risicofactoren (in de bandbreedte tussen 0 procent en 9,19 procent) en een illiquiditeitspremie van 2 procent. Het ondernemingsspecifieke risico (alpha) is behandeld als een component van de 'unlevered' kostenvoet van het eigen vermogen. De 'unlevered' kostenvoet van het eigen vermogen is 'gelevered' aan de hand van de vermogensverhoudingen en de kostenvoet van het vreemd vermogen (kostenvoet eigen vermogen 'levered').

De kostenvoet vreemd vermogen na belastingen is bepaald op basis van de financieringscapaciteit van de desbetreffende onderneming en op observaties van vergelijkbare bedrijven binnen de investeringsportefeuille. Daarnaast wordt rekening gehouden met de fiscale aftrekbaarheid van de rentelasten op basis van het nominale belastingtarief ('tax shield').

Ten aanzien van de vermogensverhoudingen, ten behoeve van de bepaling van de disconteringsvoet, is de gemiddelde vermogensverhouding bepaald op basis van een gewogen gemiddelde kapitaalstructuur van vergelijkbare bedrijven in een geselecteerde industrie (database Damodaran).

De uit de voorgaande methode voortvloeiende WACC wordt gehanteerd in de berekening van de reële waarde van de specifieke onderneming.

In alle DCF-waarderingen is een onderscheid gemaakt tussen een prognoseperiode en een 'restwaarde'. De restwaarde is berekend op basis van de 'perpetuity approach'. De cashflow uit het laatste prognosejaar wordt verwerkt met een 'terminal growth rate' van 1,2 procent. De ondernemingswaarde wordt berekend door de contante waarde van de vrije kasstromen in de prognoseperiode te sommeren met de contante waarde van de restwaarde.

De aandeelhouderswaarde wordt berekend door de ondernemingswaarde te verminderen met netto-schulditems, zoals leningen o/g, voorzieningen, latente belastingschuld en MKB-financieringen. Dit bedrag wordt vervolgens gesommeerd met de waarde van eventuele non-operationele activa en cash-like items, zoals overvloedige liquide middelen.

## 6.1.2 Axess Group

### *Reële waardebepaling per 30 december 2021*

De waardering per 30 december 2021 is gebaseerd op een uitgevoerde DCF-analyse (IFRS Level 3).

De prognoses van de kasstromen zijn gebaseerd op redelijke en onderbouwde uitgangspunten van het lokale management. Bij het opstellen van de prognoses zijn cijferanalyses van gerealiseerde marges en omzetontwikkelingen gehanteerd. In de prognose 2022 is uitgegaan van een 15% hogere omzet dan de gerealiseerde omzet 2021. De begrote groei is gebaseerd op de goed gevulde orderportefeuille, rekening houdend met de effecten van Covid-19 in 2021 en 2022. De prognoseperiode bedraagt vijf jaar. Ten aanzien van de prognoses van de omzet over de prognosejaren tot en met 2025 is uitgegaan van een gemiddelde omzetstijging van 1,2% per jaar vanuit gerealiseerde omzet in 2021. De geprognosticeerde brutomarge is gelijk aan de gerealiseerde 2021 brutomarge van 45,5%. In de prognose 2022 tot en met 2026 is uitgegaan van een gemiddelde stijging van 3% per jaar van de personeelskosten. De operationele kosten stijgen over 2022 tot en met 2026 gemiddeld jaarlijks 2,7% ten opzichte van 2021.

De reële waarde van Axess Group is bepaald aan de hand van de algemene MKB Nedsense DCF-waarderingsmethodiek. In de Axess Group specifieke waardering zijn de volgende determinanten gehanteerd: Debt/Equity verhouding van 69,1%, ondernemingsspecifiek risico (alpha) van 6,22% en een kostenvoet vreemd vermogen van 4,0%. Op basis van de algemene MKB Nedsense DCF-waarderingsmethodiek is als resultante in de waardering een WACC gehanteerd van 12,67%.

## 6.1.3 GNS Brinkman

### *Reële waardebepaling per 30 december 2021*

De prognoses van de kasstromen zijn gebaseerd op redelijke en onderbouwde uitgangspunten van het lokale management. Bij het opstellen van de prognoses zijn cijferanalyses van gerealiseerde marges en omzetontwikkelingen gehanteerd. In de prognose 2022 is uitgegaan van een 8% hogere omzet dan de gerealiseerde omzet 2021. De begrote groei is gebaseerd op de goed gevulde orderportefeuille, rekening houdend met de effecten van Covid-19 in 2021 en 2022. De prognoseperiode bedraagt vijf jaar. Ten aanzien van de prognoses van de omzet over de prognosejaren 2022 tot en met 2025 is uitgegaan van een gemiddelde omzetstijging van 2,3% per jaar ten opzichte van de realisatie in 2021. De geprognosticeerde brutomarge wordt verondersteld te wijzigen van 51,2% gerealiseerd in 2021 naar gemiddeld 45,2% in de jaren daarna. In de prognose tot en met 2026 is uitgegaan van een gemiddelde stijging van 3,0% in de personeelskosten ten opzichte van 2022. Ten aanzien van de operationele kosten is uitgegaan van een gemiddelde kostenstijging van 3,8% ten opzichte van het 2022-budget.

De reële waarde van GNS Brinkman is bepaald aan de hand van de algemene MKB Nedsense DCF-waarderingsmethodiek. In de GNS Brinkman specifieke waardering zijn de volgende determinanten gehanteerd: Debt/Equity verhouding van 69,1%, ondernemingsspecifiek risico (alpha) van 6,44% en een kostenvoet vreemd vermogen van 4,0%. Op basis van de algemene MKB Nedsense DCF-waarderingsmethodiek is als resultante in de waardering een WACC gehanteerd van 13,14%.

### 6.1.4 Gevoeligheidsanalyse

De DCF-waarderingsmodellen bevatten onder andere bepaalde inputvariabelen met betrekking tot omzetgroei en WACC. Hierna zijn gevoeligheden met betrekking tot deze inputvariabelen weergegeven.

Indien de modellen een jaarlijkse 1 procentpunt lagere/hogere omzetgroei of een 1 procentpunt hogere/lagere WACC hadden gehanteerd, uitgaande van een onveranderde kostenstructuur en onveranderd investeringsniveau, hadden de berekeningen tot de volgende mogelijke additionele waardemutaties geleid:

|              | Omzetgroei -1% | WACC +1% |
|--------------|----------------|----------|
| Axess Group  | - 274          | - 109    |
| GNS Brinkman | - 485          | - 158    |

|              | Omzetgroei +1% | WACC -1% |
|--------------|----------------|----------|
| Axess Group  | 282            | 128      |
| GNS Brinkman | 498            | 128      |

### 6.1.5 Uitgangspunten reëlewaardebepaling overige private equity waarderingen

Voor de waardering van de overige private equity investeringen is de Net Assets-methode gehanteerd en transactiewaarde in verband met recente aankoop in oktober 2021. Uit dien hoofde is in deze specifieke situaties de waarderingmethode een representatieve methode voor de bepaling van de reële waarde.

### 6.1.6 Overzicht private equity investeringen

| Private equity investeringen                         | Stad / Land          | Deelneming in % |            |
|------------------------------------------------------|----------------------|-----------------|------------|
|                                                      |                      | 30-12-2021      | 30-12-2020 |
| GNS Brinkman B.V.                                    | Amsterdam, Nederland | 100%            | 100%       |
| Get Up Group B.V.                                    | Bussum, Nederland    | 100%            | 100%       |
| GNS Group B.V.                                       | Amsterdam, Nederland | 100%            | 100%       |
| <b>Overige private equity investering (&lt; 20%)</b> |                      |                 |            |
| Value8 Tech Group N.V.                               | Amsterdam, Nederland | 100%            | 100%       |
| Value8 Tech Services B.V.                            | Amsterdam, Nederland | 100%            | 100%       |

De opgave conform artikel 2:379 BW is gedeponneerd bij de Kamer van Koophandel.

### Overige langlopende vorderingen

Ultimo 2021 is de earn-out regeling geherwaardeerd op basis van de verwachte resultaten.

## 6.2 Beursgenoteerde Investerings

| Beursgenoteerde investeringen | Waardering<br>30-12-2020 | Investerings | Desinvestering | Reële waarde<br>Mutaties | Waardering<br>30-12-2021 |
|-------------------------------|--------------------------|--------------|----------------|--------------------------|--------------------------|
| Almunda Professionals N.V.    | -                        | 1.500        | -              | 255                      | 1.755                    |
|                               | -                        | <b>1.500</b> | -              | <b>255</b>               | <b>1.755</b>             |

## 6.3 Leningen u/g gerelateerde partijen

|                        | 30-12-2021   | 30-12-2020   |
|------------------------|--------------|--------------|
| Lening u/g Value8 N.V. | 2.302        | 2.411        |
|                        | <b>2.302</b> | <b>2.411</b> |

Voor verdere toelichting wordt verwezen naar note 6.11

## 6.4 Vorderingen en overlopende activa

Alle vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan één jaar. Het maximale kredietrisico bestaat uit de boekwaarde van de per verslagdatum verantwoorde vorderingen en overlopende activa.

## 6.5 Liquide middelen

Het saldo van de liquide middelen staat ter vrije beschikking. Het maximale kredietrisico bestaat uit de boekwaarde van de per verslagdatum verantwoorde liquide middelen.

## 6.6 Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt 100 miljoen gewone aandelen met een nominale waarde van € 0,01 en 69 miljoen aandelen A (niet beursgenoteerde aandelen) met een nominale waarde van € 0,010.

In 2021 zijn er 18 miljoen aandelen A uitgegeven ten behoeve van acquisities.

Ultimo 2021 bedroeg het geplaatste kapitaal 1.000.000 euro, bestaande uit 59.400.000 aandelen A en 40.600.000 aandelen B, beide van 0,01 euro nominaal.



## Kapitaal management

Het kapitaal dat door de het bestuur wordt gemanaged, het eigen vermogen, wordt zoveel mogelijk in stand gehouden door een zo efficiënt mogelijke kostenstructuur na te streven. Tevens wordt actief gezocht naar in te brengen activiteiten om in te brengen in de onderneming om zo het vermogen te laten groeien.

## Winst per aandeel

Bij de berekening van de winst per aandeel over 2021 is uitgegaan van het toe te rekenen resultaat aan aandeelhouders van € 124 (2020: € - 642 negatief) en een gemiddeld aantal uitstaande aandelen van 88.350.685 (2020: 82.000.000)

De winst per aandeel 2021 bedraagt € 0,00 (2020: € - 0,01).

## 6.7 Handelsschulden en overige te betalen posten

| Overige schulden    | 30-12-2021 | 31-12-2020 |
|---------------------|------------|------------|
| Crediteuren         | 3          | -          |
| Overlopende passiva | 340        | 228        |
|                     | <b>343</b> | <b>228</b> |

De overige schulden en overlopende schulden hebben een looptijd korter dan één jaar.

## 6.8 Financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde

Reëlewaardebepaling bij private equity investeringen heeft plaatsgevonden op basis van een zogenaamde DCF-analyse (Level 3 waardering). In uitzonderingsgevallen wordt voor niet-materiële participaties en entiteiten zonder operationele kasstroom de net-asset-waarde representatief geacht voor de reële waarde (Level 3 waardering).

De leningen u/g zijn financiële vaste activa met vaste of bepaalde marktconforme betalingen die niet op een actieve markt zijn gewaardeerd. Na initiële verantwoording tegen kostprijs (reële waarde bij initiële verantwoording) worden de leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs onder eventuele waardeverminderingen wanneer er twijfels bestaan over de incasseerbaarheid van de lening. Door de vaste of bepaalde marktconforme leningsvoorwaarden is de geamortiseerde kostprijs van de leningen gelijk aan de reële waarde.

Voor een nadere specificatie van de waardering van de private equity investeringen en de leningen u/g wordt verwezen naar de betreffende balanspost.

## 6.9 Voorwaardelijke verplichtingen

Value8 heeft op 29 december 2017 warrants verkregen op 13,33 miljoen aandelen MKB Nedsense tegen een prijs van vijftien eurocent per aandeel. Deze warrants hebben een looptijd van vijf jaar.

MKB Nedsense heeft naast bovengenoemde warrants geen voorwaardelijke verplichtingen per 30 december 2021.

## 6.10 Risico's

MKB Nedsense is - zoals elke onderneming - blootgesteld aan risico's. De toenemende complexiteit van de samenleving en van de investeringsprojecten waarbij MKB Nedsense betrokken is, evenals de veranderende wet- en regelgeving, dwingen tot een belangrijk risicobewustzijn. Risicobeheer is het proces van identificatie, evaluatie, beheersing en communicatie van risico's vanuit een geïntegreerd en organisatie breed perspectief. Het is een continu proces alleen al omdat de actualiteit en het treffen van maatregelen in veranderende omstandigheden dit van ons eisen.

Dit hoofdstuk beschrijft de risico's waarmee MKB Nedsense wordt geconfronteerd als investeringsmaatschappij alsook de operationele en financiële risico's verbonden aan de investeringsactiviteiten van MKB Nedsense.

De vennootschap is ervan overtuigd dat risicobeheersing een noodzakelijk onderdeel vormt van een deugdelijk bestuur en de ontwikkeling van een duurzame bedrijfsactiviteit. Met haar risicobeheer en door een passend evenwicht tussen risico's en opbrengsten wil de vennootschap het bedrijfssucces en de waarde voor de aandeelhouders maximaliseren. Een optimaal risicobeheer moet bovendien bijdragen aan het realiseren van de strategische doelstellingen het optimaliseren van de operationele bedrijfsprocessen op het vlak van effectiviteit en efficiëntie; het verhogen van de betrouwbaarheid van de financiële rapportering; het bewaken van de activiteiten in overeenstemming met regelgeving, wetten en gedragscodes.

Hierna volgt de beschrijving van de als meest belangrijk geachte risicofactoren waaraan de vennootschap onderhevig is. De volgorde van de hierna beschreven risico's is willekeurig.

### Economisch risico

De schommelingen in de economische conjunctuur, net als alle andere risico's waaraan de portefeuillebedrijven van MKB Nedsense onderhevig zijn hebben een potentiële impact op de resultaten van de private equity investeringen en dus ook op de waardering van de private equity investeringen op de balans van MKB Nedsense. Omdat MKB Nedsense beschikt over een sterk gedifferentieerde portefeuille gespreid over verschillende investeringen met activiteiten in diverse sectoren is de impact van schommelingen in de economische conjunctuur veelal erg verschillend.

Moeilijke economische omstandigheden kunnen niet enkel een nadelige invloed uitoefenen op de waardering van de bestaande portefeuille van MKB Nedsense, maar ook op de kwantiteit en kwaliteit van de beschikbare nieuwe investeringsopportuniteiten, op de exit mogelijkheden voor de bestaande investeringen en als resultante op de cashgeneratie. Hieruit vloeit voort dat de opbrengsten, het resultaat en de cashflow van MKB Nedsense onderhevig zijn aan uiteenlopende elementen en ook sterk kunnen fluctueren. Als gevolg hiervan kan MKB Nedsense niet garanderen dat zij onder alle omstandigheden haar dividendbeleid kan uitvoeren.

### Marktrisico

Daarnaast kan de waardering van de niet-beursgenoteerde private equity waarderingen onder IFRS ook afhankelijk zijn van een aantal marktgerelateerde elementen (onder andere via de vergelijking met een beursgenoteerde peer-group). De volatiliteit van deze marktontwikkelingen weerspiegelt evenwel niet noodzakelijk de performance van de desbetreffende investering. Dit betekent dat de ongerealiseerde herwaarderingen op de niet-beursgenoteerde MKB Nedsense-portefeuille en uit dien hoofde het resultaat van MKB Nedsense ook in belangrijke mate bepaald kan worden door de marktontwikkelingen.

### Concurrentieel risico

MKB Nedsense is actief in een concurrentiële markt gekenmerkt door zowel lokale als internationale private-equityspelers en door een snel veranderend concurrentieel landschap. Het succes van MKB Nedsense wordt in belangrijke mate bepaald door de capaciteit om zich in een sterk concurrentiële en differentiërende positie te handhaven.

### Liquiditeitsrisico

De portefeuille van MKB Nedsense bestaat uit private equity investeringen die niet-beursgenoteerd zijn en als gevolg daarvan minder liquide zijn. De realisatie van ongerealiseerde herwaarderingen op private investeringen is onzeker, kan geruime tijd op zich laten wachten en is soms wettelijk of contractueel beperkt gedurende bepaalde periodes (lock-up, stand still, closed period). Dit is ook onder meer afhankelijk van de ontwikkeling van de resultaten van de desbetreffende investering, van de conjunctuur in het algemeen, van de beschikbaarheid van kopers en financiering. De illiquiditeit van haar activa houdt uit dien hoofde een risico in voor de resultaten en cashflowgeneratie van MKB Nedsense. De focus bij het managen van het liquiditeitsrisico ligt op de netto financieringsruimte, bestaande uit vrije beschikbare liquide middelen en beschikbare kredietfaciliteiten, in relatie tot de financiële verplichtingen.

MKB Nedsense beschikt over een aantal financieringsbronnen daartoe onder andere dividendbetalingen door bedrijven vanuit de investeringsportefeuille, aflossing van schulden door bedrijven vanuit de investeringsportefeuille aan MKB Nedsense, rentebetalingen over door MKB Nedsense aan private equity investeringen verstrekte leningen, gehele of gedeeltelijke verkoop van investeringen, uitgifte van gewone aandelen of preferente aandelen, aantrekken van (her)financiering door MKB Nedsense en/of (her)financiering van bedrijven in de investeringsportefeuille. Hierdoor beschouwt de Raad van Bestuur het liquiditeitsrisico als beperkt.

### Kredietrisico

Kredietrisico is het risico van financieel verlies voor MKB Nedsense indien een afnemer of tegenpartij van een financieel instrument de aangegane contractuele verplichtingen niet nakomt. De blootstelling aan kredietrisico van MKB Nedsense wordt hoofdzakelijk bepaald door de individuele kenmerken van de afzonderlijke debiteuren. Ten aanzien van financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde is het kredietrisico verdisconteerd in de reële waardebepaling.

Verstrekte leningen worden verstrekt aan partijen waar initieel een kredietwaardigheidstoets op wordt uitgeoefend. In het verleden hebben afboekingen plaatsgevonden op de leningen u/g. Op de per verslagdatum verantwoorde leningen zijn naar verwachting toereikende voorzieningen verantwoord.

De liquide middelen zijn ondergebracht bij kredietinstellingen met minimaal een creditrating A. De overige activa-items onder de leningen en vorderingen zijn verantwoord tegen geamortiseerde kostprijs welke, gezien de korte looptijd, nagenoeg gelijk zijn aan de nominale waarde.

## Risico inzake personeel

MKB Nedsense is in belangrijke mate afhankelijk van de ervaring, de inzet, de reputatie, de deal making skills en het netwerk van haar bestuurder om haar doelstellingen te realiseren. Het menselijk kapitaal is voor de vennootschap een erg belangrijk actief. Het vertrek van de bestuurder kan dan ook een negatieve impact hebben op de activiteiten en het resultaat van MKB Nedsense.

## Beleid ten aanzien van kapitaalrisico

Als kapitaal kwalificeert bij MKB Nedsense het eigen vermogen. De vennootschap heeft als doel het merendeel van de ingehouden reserves aan te wenden voor investeringen in het kader van autonome groei en acquisities. De vennootschap is niet onderhevig aan externe eisen rondom het aan te houden kapitaal. In het kader van de financiering van de groei verwacht MKB Nedsense de komende jaren een relatief laag pay-out-percentages te hanteren, waarbij het doel is het eventuele dividend tenminste te handhaven.

## 6.11 Verbonden partijen

Als verbonden partijen van MKB Nedsense zijn te onderscheiden: de ondernemingen die deel uitmaken van de investeringsportefeuille van MKB Nedsense, de leden van de Raad van Commissarissen en de leden van de Raad van Bestuur en Value8. Ook 3L Capital Holding B.V. wordt gekwalificeerd als een verbonden partij.

### Transacties met verbonden partijen

Transacties met ondernemingen die deel uitmaken van de investeringsportefeuille worden op zakelijke grondslag uitgevoerd tegen voorwaarden die vergelijkbaar zijn met transacties met derden. Ultimo 2020 heeft MKB Nedsense een kortlopende lening van € 2.300 verstrekt aan Value8 met een rentepercentage van 3% vermeerderd met twaafmaands Euribor. In 2021 is per saldo € 250 afgelost door Value8 en rente bijgeschreven. Daarnaast is er een vordering op Value8 van € 117 (zie noot 6.3) per ultimo 2021. Dit betreft een rekening courant verhouding waarbij Value8 zorgdraagt voor aflossing indien nodig voor de doorlopende verplichting en de uitvoering van de strategie van MKB Nedsense. De interest bedraagt 1,25% per kwartaal.

### Bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen

De bezoldiging van de leden van de Raad van Commissarissen is onafhankelijk van het resultaat van de vennootschap. Het aantal leden van de Raad van Commissarissen per eind 2021 is 2 (2020: 2).

| Raad van Commissarissen | 2021      | 2020      |
|-------------------------|-----------|-----------|
| Gerben Hettinga         | 12        | 12        |
| Derek van Dam           | 10        | 10        |
|                         | <b>22</b> | <b>22</b> |

| Raad van Bestuur    | 2021      | 2020      |
|---------------------|-----------|-----------|
| Peter Paul de Vries | 15        | 15        |
|                     | <b>15</b> | <b>15</b> |

Binnen MKB Nedsense bestaat 'key' personeel uit de Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen. Voor het remuneratiebeleid wordt verwezen naar hoofdstuk 7 van het jaarverslag.



### Overige opmerkingen

Volgens het AFM-register zijn er per datum van het jaarverslag de volgende meldingen van een belang van meer dan 3% in het aandelenkapitaal van de vennootschap bekend:

|                                        |        |
|----------------------------------------|--------|
| • Value8 N.V.                          | 62,69% |
| • J.P. Visser                          | 15,19% |
| • P.P.F. de Vries (3L Capital Holding) | 4,94%  |
| • St. Admin TI Holdings                | 8,70%  |

## 6.12 Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die in het kader van de jaarrekening relevant zijn.

## 6.13 Reëlewaardemutaties private equity investeringen en langlopende vorderingen

| Reëlewaardemutaties private equity investeringen en langlopende vorderingen               | 2021         | 2020         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Axess Group                                                                               | 112          | - 252        |
| GNS Brinkman                                                                              | 162          | - 147        |
| Overige private equity investeringen                                                      | - 230        | - 262        |
| Overige langlopende vorderingen                                                           | - 320        | -            |
| <b>Totaal reëlewaardemutaties private equity investeringen en langlopende vorderingen</b> | <b>- 276</b> | <b>- 661</b> |

De reëlewaardemutaties betreffen de herwaarderingen die zijn doorgevoerd op de waarde van de private equity belangen en de verwachte effecten uit earn-out afspraken.

## 6.14 Interest leningen u/g private equity investeringen

| Interest leningen u/g private equity investeringen               | 2021       | 2020       |
|------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Axess Group                                                      | 77         | 73         |
| GNS Brinkman                                                     | 65         | 70         |
| Overige private equity investeringen                             | 12         | 12         |
| <b>Totaal interest leningen u/g private equity investeringen</b> | <b>154</b> | <b>155</b> |

## 6.15 Lonen, salarissen en sociale lasten

| Lonen, salarissen en sociale lasten | 2021      | 2020      |
|-------------------------------------|-----------|-----------|
| Lonen en salarissen                 | 37        | 37        |
| Sociale lasten                      | -         | -         |
| Overige personeelskosten            | -         | -         |
|                                     | <b>37</b> | <b>37</b> |

Gedurende het boekjaar 2021 waren binnen de vennootschap gemiddeld 0 werknemers werkzaam op basis van een volledig dienstverband (2020: 0). De salarissen hebben betrekking op de vergoedingen voor de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen (zie paragraaf 6.11).

## 6.16 Overige bedrijfskosten

| Overige bedrijfskosten  | 2021       | 2020       |
|-------------------------|------------|------------|
| Advieskosten            | 12         | 16         |
| Algemene bedrijfskosten | 101        | 88         |
|                         | <b>113</b> | <b>104</b> |

## 6.17 Financiële baten en lasten

| Financiële baten en lasten               | 2021      | 2020     |
|------------------------------------------|-----------|----------|
| <b>Financiële baten</b>                  |           |          |
| Rente leningen u/g gerelateerde partijen | 66        | 5        |
| <b>Totaal financiële baten</b>           | <b>66</b> | <b>5</b> |
| <b>Financiële lasten</b>                 |           |          |
| Bankkosten en provisie                   | -         | -        |
| <b>Totaal financiële lasten</b>          | <b>-</b>  | <b>5</b> |
| <b>Totaal financiële baten en lasten</b> | <b>66</b> | <b>5</b> |

## 6.18 Winstbelastingen

De gerapporteerde belastingen als percentage van de resultaten vóór belastingen bedragen 0% (2020: 0%). De aansluiting tussen de vennootschapsbelasting zoals vermeld in de winst- en verliesrekening, gebaseerd op de effectieve belastingtarieven en de belastinglasten gebaseerd op het lokale binnenlandse belastingtarief is als volgt:

|                                                        |      | 2021 |      | 2020  |
|--------------------------------------------------------|------|------|------|-------|
| Resultaat voor belasting                               |      | 124  |      | - 642 |
| Vennootschapsbelasting op basis van binnenlands tarief | -15% | 19   | -25% | 160   |
| Aanpassingen voorgaande jaren                          | 9%   | - 11 | 0%   | -     |
| Effect niet belaste resultaten                         | 6%   | - 8  | 25%  | - 160 |
|                                                        | 0%   | -    | 0%   | -     |

MKB Nedsense vormde tot en met 29 december 2019 voor de vennootschapsbelasting een fiscale eenheid met Value8 Tech Group N.V., Value8 Tech Services B.V., GNS Brinkman B.V., Axess B.V., Get Up Group B.V., GNS Group B.V., Brinkman Rolluiken B.V., GNS Brinkman B.V. en GNS Property B.V. Als gevolg hiervan is de vennootschap mede hoofdelijk aansprakelijk voor de vennootschapsbelasting van de combinatie als geheel. MKB Nedsense heeft haar boekjaar in de verslaggevingsperiode verlengd waardoor het boekjaar loopt over de periode 1 januari 2019 tot en met 30 december 2020. Door de verlenging van het boekjaar is de fiscale eenheid verbroken.

Ultimo 2021 bedraagt de omvang van de verrekenbare verliezen van de fiscale eenheid MKB Nedsense N.V. € 1.104 (2020: € 1.175). Op grond van herziening van de wetgeving is het volledige bedrag onbeperkt voorwaarts verrekenbaar per 1 januari 2022. In het boekjaar 2021 zijn geen bedragen inzake belastingen rechtstreeks in het eigen vermogen verantwoord.

## 6.19 Servicekosten externe accountants

In het verslagjaar 2021 is een kostenpost verantwoord gebaseerd op een schatting van de honoraria van de aan te stellen nieuwe oob-accountant. Accon avm heeft in maart 2019 gemeld haar oob-vergunning in te leveren. Als gevolg hiervan is de vennootschap een traject gestart om een vervangende oob-accountant te vinden. Mede vanuit het perspectief van beschikbare capaciteit is geen oob-accountant gevonden die de controle over het boekjaar 2021 heeft kunnen uitvoeren. Er zijn in Nederland zes accountantskantoren met een oob-vergunning: BDO, Deloitte, EY, KPMG, Mazars en PwC. Aan vijf van deze zes accountantskantoren is het verzoek gedaan of zij de jaarrekeningcontrole voor MKB Nedsense zouden willen verrichten en of zij daartoe een offerte zouden willen uitbrengen. Op dit ogenblik is niet volledig inzichtelijk wat de kosten zullen zijn van de nieuwe te benoemen oob-accountant.

|                               | 2021 | 2020 |
|-------------------------------|------|------|
| Onderzoek van de jaarrekening | 30   | 30   |
| Andere controle opdrachten    | -    | -    |
| Adviesdiensten                | -    | -    |
|                               | 30   | 30   |

## 6.20 Voorstel resultaatbestemming

De Raad van Bestuur en de Raad van Commissarissen stellen voor om over het boekjaar 2021 geen dividend uit te keren.

Bussum, 29 april 2022

### **Raad van Bestuur**

Peter Paul de Vries

### **Raad van Commissarissen**

Gerben Hettinga (voorzitter)

Derek van Dam



## 7. Overige gegevens

### 7.1 Statutaire bepalingen omtrent de winstbestemming

Artikel 38 van de statuten luidt als volgt:

38.1 Jaarlijks wordt door het bestuur onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen vastgesteld welk deel van de winst - het positieve saldo van de winst- en verliesrekening - wordt gereserveerd.

38.2 Het na reservering volgens artikel 38.1 overblijvende deel van de winst wordt als dividend uitgekeerd op de aandelen.

38.3 Uitkeringen aan aandeelhouders kunnen slechts plaatshebben tot ten hoogste het bedrag van het uitkeerbaar deel van het eigen vermogen.

38.4 Uitkering van winst geschiedt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.

38.5 Indien in enig jaar een verlies is geleden zal over dat jaar geen dividend worden uitgekeerd. Geen dividend zal in latere jaren worden uitgekeerd tot dat het verliessaldo is gedelgd door verrekening met behaalde winsten. De algemene vergadering kan echter op voorstel van het bestuur dat is goedgekeurd door de raad van commissarissen, besluiten een verliessaldo geheel of ten dele te delgen ten laste van het uitkeerbaar deel van het eigen vermogen of ook dividend uit te keren ten laste van het uitkeerbaar deel van het eigen vermogen.

38.6 Het bestuur kan besluiten tot uitkering van interim-dividend. Het besluit is onderworpen aan de goedkeuring van de Raad van Commissarissen.

38.7 Op uitkeringen aan aandeelhouders zijn voorts de artikelen 2:104 en 2:105 van het Burgerlijk Wetboek van toepassing.

### 7.2 Statutenwijziging

De vennootschap heeft het statutaire boekjaar eind 2019 verlengd. Door deze statutaire wijziging liep het boekjaar 2019/20 over de periode 1 januari 2019 tot en met 30 december 2020.